

(ร่าง)
คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน
(Standard Operating Procedure: SOP)

สำหรับเจ้าหน้าที่บริหารโครงการหน่วยงาน PMU
ผ่านระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
(National Research and Innovation Information System : NRIIS)

มีนาคม 2568

จัดทำโดย
สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)

ประวัติการแก้ไขมาตรฐานการปฏิบัติงาน

ลำดับ	เวอร์ชัน	วันที่	รายละเอียด
1	V1	17 กุมภาพันธ์ 2568	จัดทำร่างคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOP) สำหรับเจ้าหน้าที่บริหารโครงการผ่านระบบ NRIIS
2	V2	5 มีนาคม 2568	ปรับปรุง แก้ไข ตามข้อเสนอแนะจากการประชาพิจารณ์ ครั้งที่ 1

สารบัญ

หัวข้อ	หน้าที่
สารบัญ	ค
สารบัญตาราง	ง
คำนิยาม.....	จ
บทนำ.....	1
หลักการและเหตุผลของการจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน.....	1
(Standard Operating Procedure: SOP).....	1
ส่วนที่ 1 กระบวนการจัดสรรงบประมาณ (Budget allocation).....	4
1.1 กระบวนการจัดทำค่าของงบประมาณ	5
1.2 กระบวนการปรับปรุงงบประมาณในค่าของงบประมาณ	9
ส่วนที่ 2 การเปิดรับและประเมินข้อเสนอโครงการ (Proposal Submission & Assessment).....	14
2.1 กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ.....	14
ส่วนที่ 3 การดำเนินงานและติดตาม (Ongoing & Monitoring).....	25
3.1 กระบวนการทำสัญญา	26
3.2 รายงานผลการดำเนินโครงการและการเบิกจ่าย.....	23
3.3 ยุติโครงการ.....	30
3.4 ปิดโครงการ	34
3.5 ขยายระยะเวลาโครงการ	39
ส่วนที่ 4 การประเมินผลงานวิจัย (Research Evaluation).....	42
4.1 สนับสนุนและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน	42
4.2 รายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี ของโครงการ	46
ส่วนที่ 5 ผลกระทบและความเสี่ยง (Risk Management).....	49

สารบัญตาราง

ตารางที่ 1	กระบวนการด้านบริหารจัดการวิจัย	2
ตารางที่ 2	สรุปกระบวนการหลักและลำดับการดำเนินงาน	3
ตารางที่ 3	ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการจัดทำคำของบประมาณ	7
ตารางที่ 4	ผังกระบวนการ (Business Process Flow): ปรับปรุงงบประมาณในคำของบประมาณ	11
ตารางที่ 5	ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ	21
ตารางที่ 6	ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการทำสัญญา.....	21
ตารางที่ 7	ผังกระบวนการรายงานผลการดำเนินโครงการและการเบิกจ่าย	25
ตารางที่ 8	ผังกระบวนการยุติโครงการ.....	32
ตารางที่ 9	ผังกระบวนการปิดโครงการ	36
ตารางที่ 10	ผังกระบวนการ (Business Process Flow): ขยายระยะเวลาโครงการ	41
ตารางที่ 12	ผังกระบวนการ (Business Process Flow): สนับสนุนและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน..	45
ตารางที่ 13	ผังกระบวนการ (Business Process Flow): รายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี ของโครงการ.....	48

คำนิยาม

คำศัพท์	คำอธิบาย
กองทุนส่งเสริม ววน.	กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กองทุนส่งเสริม ววน.) จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุน และขับเคลื่อนระบบการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และสหวิทยาการ เพื่อสร้างองค์ความรู้ พัฒนานโยบายสาธารณะ และสนับสนุนการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ในเชิงเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้เกิดการพัฒนาประเทศอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.) มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารกองทุนส่งเสริม ววน. รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำค่าของงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณให้แก่หน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม ตามพระราชบัญญัติสถานการณ์นโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562
หน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management: PMU)	หน่วยงานบริหารงบประมาณวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีหน้าที่ในการประสานกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในลักษณะของภาคีความร่วมมือแบบ “จตุรภาคี” กับ มหาวิทยาลัย ภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชนโดยมีนโยบายและการบริหารจัดการสรรทุนสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม ภายใต้ทิศทางและยุทธศาสตร์ของแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ซึ่งได้รับงบประมาณเพื่อสนับสนุนงานเชิงกลยุทธ์ (Strategic Fund : SF) จากกองทุนส่งเสริม ววน. ¹
ค่าของงบประมาณ ววน.	การยื่นข้อเสนอของงบประมาณจากกองทุนส่งเสริม ววน.
ผู้บริหารหน่วยงาน	ผู้ที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารจัดการหน่วยงาน
ผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญ	ผู้พิจารณาคุณภาพ ความเหมาะสม และความสอดคล้องของงานวิจัยกับวัตถุประสงค์ของกองทุนหรือหน่วยงานที่ให้ทุน เสนอแนะแนวทางปรับปรุงหรือแก้ไขงานวิจัย เพื่อเพิ่มโอกาสในการได้รับทุนและความสำเร็จของโครงการ
หัวหน้าโครงการ	ผู้ที่ได้รับมอบอำนาจและรับผิดชอบโครงการวิจัย

¹ อ้างอิงจาก แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ (แผน ววน.) พ.ศ. 2566-2570

คำศัพท์	คำอธิบาย
เจ้าหน้าที่บริหารโครงการ	เจ้าหน้าที่บริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม ตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำของงานวิจัยและนวัตกรรม
คำนิยามสำหรับดำเนินการผ่านระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (NRIIS)	
หัวหน้าหน่วยงาน	ผู้ที่ได้รับมอบหมายจากผู้บริหารหน่วยงาน ให้ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าหน่วยงานในระบบ NRIIS ในการบริหารจัดการข้อมูลของหน่วยงานและยืนยันการส่งข้อมูลค่าของบประมาณให้กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) รวมทั้งรับรองข้อเสนอโครงการที่นักวิจัยของหน่วยงานเสนอของบประมาณจากแหล่งทุนอื่น
ผู้ประสานงานหน่วยงาน PMU	เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบข้อมูลนักวิจัย/และงานวิจัยของหน่วยงาน โดยดูแลกระบวนการดำเนินงานของโครงการวิจัยตั้งแต่การวางแผน การคัดเลือกโครงการ การติดตามผล และการนำไปใช้ประโยชน์
เจ้าหน้าที่ PMU Program	เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่มีหน้าที่ให้การสนับสนุนและประสานงานข้อมูลนักวิจัยและงานวิจัยของแผนงานที่รับผิดชอบ โดยดูแลกระบวนการดำเนินงานของโครงการวิจัยตั้งแต่การวางแผน การคัดเลือกโครงการ การติดตามผล และการนำไปใช้ประโยชน์
ผู้ประสานโครงการ	เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่มีหน้าที่ให้การสนับสนุนและประสานงานข้อมูลนักวิจัยและงานวิจัยของโครงการที่รับผิดชอบ โดยดูแลกระบวนการดำเนินงานของโครงการวิจัยตั้งแต่การวางแผน การคัดเลือกโครงการ การติดตามผล และการนำไปใช้ประโยชน์

บทนำ

หลักการและเหตุผลของการจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP)

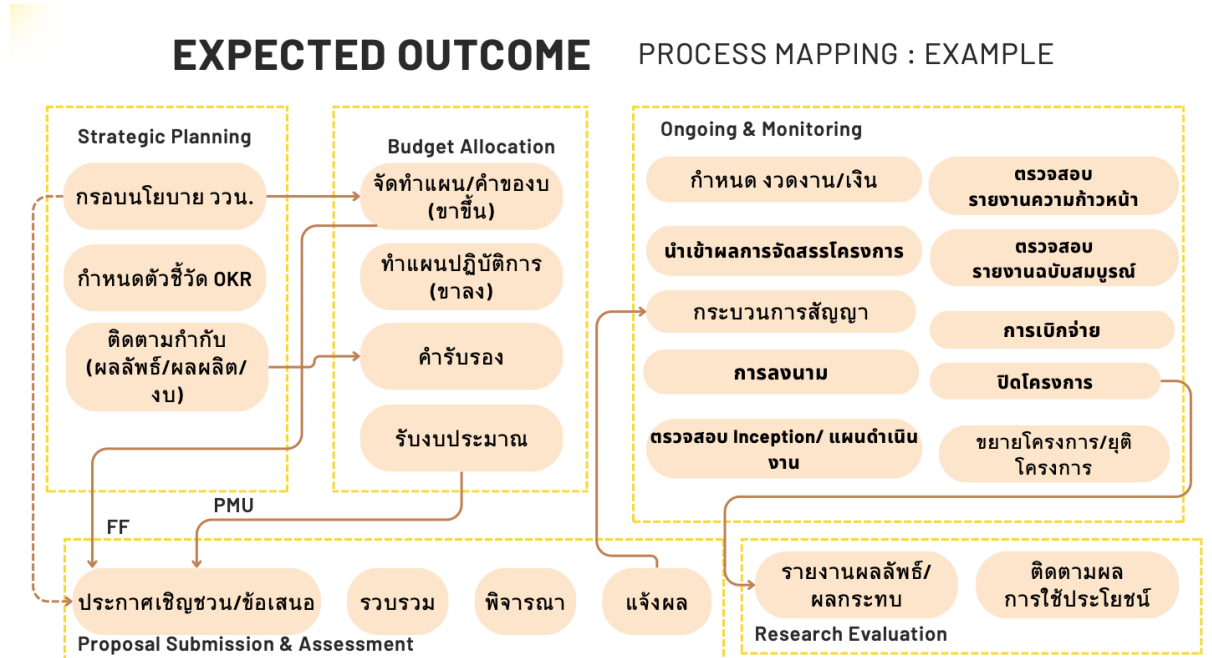
สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ได้รับมอบหมายตาม พ.ร.บ. ระเบียบบริหารราชการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2562 ในการจัดทำฐานข้อมูลและดัชนีด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ โดย วช. ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงบประมาณการวิจัยของประเทศ ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.) และหน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management Unit : PMU) ออกแบบและพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (National Research and Innovation Information System : NRIIS) โดยมีคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (กสว.) เป็นผู้กำกับและร่วมออกแบบในเชิงนโยบาย โดยระบบ NRIIS มีฟังก์ชันรองรับกระบวนการบริหารจัดการงานวิจัยของหน่วยงานกำหนดนโยบาย หน่วยบริหารจัดการ (Program Management Unit : PMU) หน่วยรับงบประมาณ Fundamental Fund (FF) นักวิจัย และผู้ทรงคุณวุฒิ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่ของระบบวิจัยและนวัตกรรม ครอบคลุมหน่วยงานต่างๆ ทั้งด้านนโยบาย บริหารจัดการทุนวิจัย รวมทั้งนักวิจัย สามารถใช้ระบบร่วมกันเพื่อให้เกิดการบูรณาการข้อมูลและสนับสนุนการบริหารจัดการในภาพรวมของระบบวิจัยและนวัตกรรม จึงจำเป็นต้องมีมาตรฐานการปฏิบัติงานเป็นส่วนกลางภายใต้ระบบ NRIIS เพื่อให้แต่ละหน่วยงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ได้เข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติในใช้งานระบบ NRIIS ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

มาตรฐานการปฏิบัติงานจัดทำขึ้นเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพภายใต้ระบบ NRIIS เพื่อให้แต่ละหน่วยงานทั้งหน่วยบริหารและจัดการทุน (Program Management Unit: PMU) และหน่วยรับงบประมาณ Fundamental Fund(FF) สามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและสอดคล้องกัน ลดโอกาสเกิดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการตีความวิธีการทำงานที่หลากหลาย ดังนั้น เป้าหมายของการดำเนินงานอย่างเป็นมาตรฐาน คือ คุณภาพการให้บริการด้านงานวิจัย สร้างความพึงพอใจแก่นักวิจัยที่จัดเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก จะส่งผลให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานด้านคุณภาพ โดยคู่มือมาตรฐานฉบับนี้ ดำเนินงานออกแบบมาตรฐานเป็นแนวทางหลักให้แต่ละหน่วยงานยึดเป็นแนวทางร่วมกับการดำเนินงานผ่านระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (National Research and Innovation Information System : NRIIS) ซึ่งมีความครอบคลุมทั้งห่วงโซ่แห่งคุณค่าของการบริหารจัดการวิจัยและนวัตกรรม ได้แก่ การจัดสรรงบประมาณ การเปิดรับและประเมินข้อเสนอโครงการ การดำเนินงานและติดตาม และการประเมินผลงานวิจัย นอกจากนี้ยังลงรายละเอียดถึงกระบวนการก่อนหน้าก่อนการบริหารโครงการ ได้แก่ วางแผนยุทธศาสตร์ การส่งเสริมการใช้ประโยชน์และการเชื่อมโยงข้อมูลไปยังกระบวนการอื่นหรือระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นประโยชน์ในการวางแผนพัฒนาการดำเนินงานและระบบสารสนเทศสนับสนุนการบริหารจัดการวิจัยและนวัตกรรม

ตารางที่ 1 กระบวนการด้านบริหารจัดการวิจัย

กระบวนการ	รหัส	PMU
กระบวนการจัดสรรงบประมาณ (Budget allocation)	BA	BA-P-xx
การเปิดรับและประเมินข้อเสนอโครงการ (Proposal Submission & Assessment)	PA	PA-P-xx
การดำเนินงานและติดตาม (Ongoing & Monitoring)	OM	OM-P-xx
การประเมินผลงานวิจัย (Research Evaluation)	RE	RE-P-xx

คู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานได้มีการกำหนดรหัสกระบวนการแยกตามหน่วยงาน PMU และ FF และตามด้วยรหัสกระบวนการซึ่งจะมีการเรียงลำดับต่อกันในแต่ละกระบวนการ โดยภาพรวมและความเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการดำเนินงาน แสดงดังแผนภาพ



รูปภาพที่ 1 ภาพรวมความเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการหลัก

การเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการหลักในภาพรวม พบว่า การบริหารจัดการโครงการวิจัยและนวัตกรรม จะเริ่มต้นจากกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้ประเด็นเป้าหมาย ตัวชี้วัด ตลอดจนแผนงานย่อยและแผนงานย่อยรายประเด็น ซึ่งเป็นกระบวนการภายนอกระบบ NRIIS เพื่อให้จัดทำแผนปฏิบัติการและเข้าสู่กระบวนการจัดสรรงบประมาณ เช่น การจัดทำคำรับรองที่เป็นไปตามเป้าหมาย ตัวชี้วัดและผลลัพธ์ ซึ่งในระหว่างนี้สามารถเตรียมความพร้อมด้านข้อเสนอโครงการภายใต้แผนงานย่อยรายประเด็น เพื่อให้ทันกรอบเวลา ให้สามารถเข้าสู่กระบวนการสัญญา การดำเนินงานโครงการวิจัย การติดตามและปิดโครงการที่สามารถส่งมอบผลผลิต/ผลลัพธ์ที่เป็นไปตามที่กำหนด ซึ่งหลักจากปิดโครงการนักวิจัยจำเป็นต้องมีการรายงานผลการนำไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่อง ทุก 5 ปี ซึ่งจะเป็นข้อมูลสำคัญในการติดตามและประเมินบทั้งด้านประสิทธิภาพของการใช้งบประมาณ ศักยภาพของระบบวิจัยและนวัตกรรม เป็นต้น จะเห็นได้ว่า การปฏิบัติการภายใต้ระบบ NRIIS มีความเกี่ยวข้องและสัมพันธ์ทั้งระหว่างกระบวนการ ข้อมูลและบุคคล ทำให้

มาตรฐานการปฏิบัติการจะสามารถสนับสนุนประสิทธิภาพของการบริหารจัดการด้านวิจัยและนวัตกรรม และส่งเสริมการพัฒนาาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

ตารางที่ 2 สรุปกระบวนการหลักและลำดับการดำเนินงาน

กระบวนการ	รหัส	PMU
กระบวนการจัดสรรงบประมาณ (Budget allocation)	BA	BA-P-00
กระบวนการจัดทำคำขอของงบประมาณประจำปี		BA-P-01
กระบวนการปรับปรุงงบประมาณในคำขอของงบประมาณ		BA-P-02
การเปิดรับและประเมินข้อเสนอโครงการ (Proposal Submission & Assessment)	PA	PA-P-00
กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ		PA-P-01
การดำเนินงานและติดตาม (Ongoing & Monitoring)	OM	OM-P-00
กระบวนการทำสัญญา		OM-P-01
รายงานผลการดำเนินโครงการและการเบิกจ่าย		OM-P-02
ยุติโครงการ		OM-P-03
ปิดโครงการ		OM-P-04
ขยายระยะเวลาโครงการ		OM-P-05
การประเมินผลงานวิจัย (Research Evaluation)	RE	RE-P-00
สนับสนุนและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน		RE-P-01
รายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี ของโครงการ		RE-P-02

ส่วนที่ 1

กระบวนการจัดสรรงบประมาณ (Budget allocation)

มีจุดเน้นในการขับเคลื่อนกรอบ วรรณ. ด้วยการจัดสรรงบประมาณไปยังแผนปฏิบัติการและแผนงานย่อย และแผนงานย่อยรายประเด็นที่สอดคล้องต่อเป้าหมายยุทธศาสตร์ทั้งระบบชาติและด้าน วรรณ. ตลอดจนมีการดำเนินงานถูกต้องตามหลักการบริหารจัดการงบประมาณและกองทุน สามารถประเมินผลประสิทธิภาพของกระบวนการและตรวจสอบได้ เพื่อให้สามารถนำเสนอผลลัพธ์ด้านวิจัยและนวัตกรรมได้ตามความคาดหวังและมีความคุ้มค่า ประกอบด้วยกระบวนการ ดังต่อไปนี้

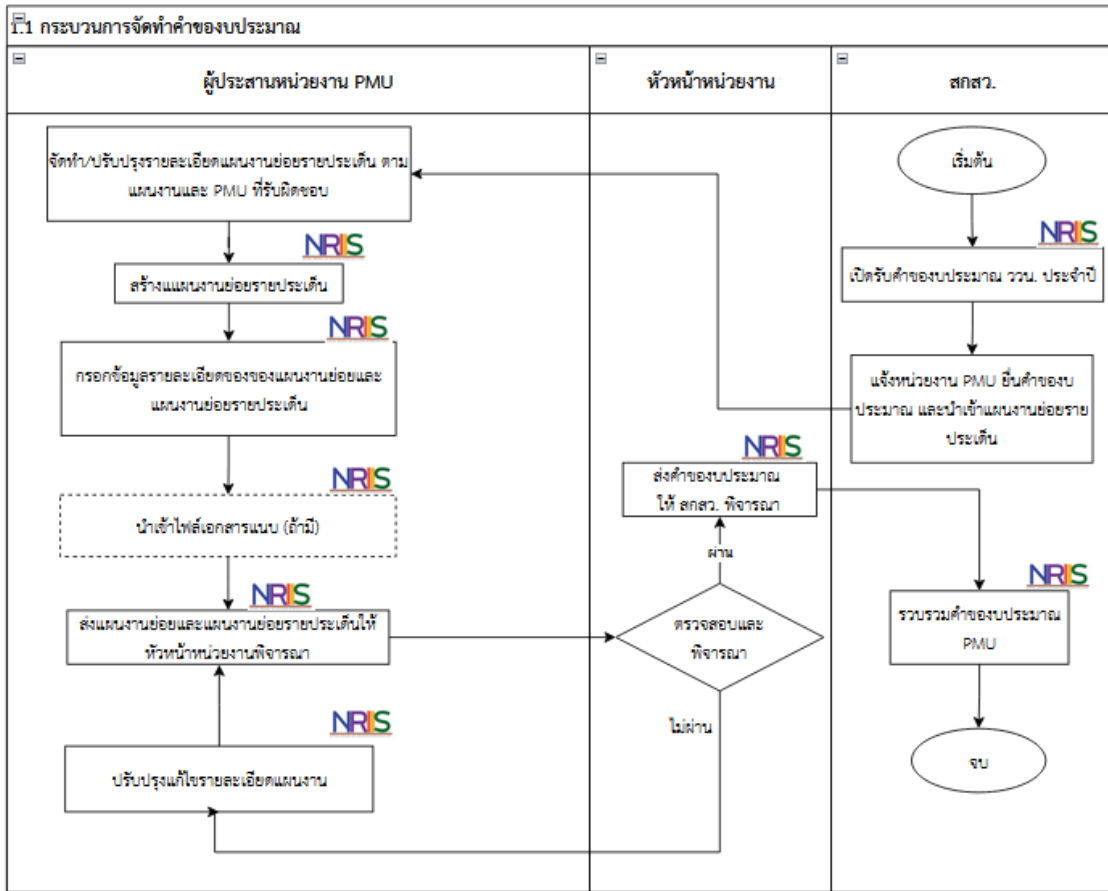
กระบวนการจัดสรรงบประมาณ (Budget allocation)	BA-P-00
1.1 กระบวนการจัดทำค่าของงบประมาณ	BA-P-01
1.2 กระบวนการปรับปรุงงบประมาณในค่าของงบประมาณ	BA-P-02

ผลลัพธ์สุดท้าย (Final outcome) ของกระบวนการการจัดสรรงบประมาณ (Budget allocation) คือการได้รับจัดสรรงบประมาณจากกองทุนส่งเสริม วรรณ. และหน่วยงานจัดสรรแก่โครงการวิจัยในกระบวนการเปิดรับและประเมินข้อเสนอโครงการงานวิจัยระยะถัดไป ซึ่งการขับเคลื่อนกระบวนการจัดสรรงบประมาณ มีเป้าหมายให้เกิดผลลัพธ์สุดท้ายคือโครงการภายใต้แผนงานย่อยและแผนงานย่อยรายประเด็นที่มีคุณภาพ ตอบโจทย์ด้านยุทธศาสตร์ และทันตามกรอบเวลา โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1.1 กระบวนการจัดทำคำของบประมาณ

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	กระบวนการจัดทำคำขอ งบประมาณ	หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	BA-P-01	Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568	รายละเอียดการแก้ไข:
วัตถุประสงค์ (Objective)	เพื่อจัดทำคำขอของงบประมาณ Strategic Fund ประจำปี เสนอแก่ สกสว. สำหรับขับเคลื่อนงานวิจัยตามแผน ววน.	
ขอบเขต (Scopes)	จัดทำคำขอของงบประมาณ ววน. ด้วยการรวบรวมข้อมูลแผนงานย่อยและแผนงานย่อยรายประเด็น เข้าสู่ระบบ NRIIS โดยต้องเป็นข้อมูลที่ผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากผู้บริหาร PMU ก่อนนำส่งให้แก่ สกสว. พิจารณาตามลำดับ	
ตัวชี้วัด (Performance Index)	<p>ด้านคุณภาพ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - คำขอของงบประมาณมีรายละเอียดแผนงานย่อยและแผนงานย่อยรายประเด็นพร้อมกรอบงบประมาณ ครบถ้วน <p>ด้านเวลา :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตามกรอบปฏิทินการจัดทำคำขอของงบประมาณ และการเปิดรับคำขอของงบประมาณ 	
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	ผู้ประสานหน่วยงาน
	Accountable (A)	หัวหน้าหน่วยงาน
	Consulted (C)	หัวหน้าหน่วยงาน
	Informed (I)	สกสว.
ข้อมูลนำเข้า (Input)	1.รายละเอียดแผนงานย่อยและแผนงานย่อยรายประเด็น 2.รายละเอียดแผนปฏิบัติการ	
	แหล่งที่มา: คู่มือจัดทำคำขอของงบประมาณ ววน. สำหรับผู้ประสานหน่วยงาน	
ผลลัพธ์ของกิจกรรม (Output)	คำขอของงบประมาณ Strategic Fund ประจำปี (แผนงบประมาณขาขึ้น) กรอบการวิจัยประจำปี	
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	หลักเกณฑ์การจัดทำคำขอของงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณด้านการวิจัย และนวัตกรรม	<p>ที่มา :</p> <ul style="list-style-type: none"> - สกสว. - คู่มือการใช้งานระบบ NRIIS <p>https://nriis.go.th/www/Download/Manual_for_PMU_SF69.pdf</p>

ผังกระบวนการ (Business Process Flow)



ตารางที่ 3 ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการจัดทำคำของบประมาณ

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการจัดทำคำของบประมาณประจำปี			
ลำดับ	เวลาดำเนินการ	มาตรฐานคุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
เริ่มต้น			
สกสว. 1.เปิดรับคำของบประมาณ รวม. ประจำปี	ตามประกาศ		NRIIS
สกสว. 2. แจ้งหน่วยงาน PMU ยื่นคำ ของบประมาณและนำเข้า ข้อมูลแผนงานย่อยและ แผนงานย่อยรายประเด็น	ตามประกาศ	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ วรรณ	
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 3.จัดทำ/ปรับปรุงรายละเอียด แผนงานย่อยรายประเด็น ตาม แผนงานและ PMU ที่ รับผิดชอบ	5 วัน	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ วรรณ	
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 4.สร้างแผนงานย่อยราย ประเด็น	1 ชั่วโมง	1. ชื่อแผนงานที่นำเข้าระบบ ต้องเป็นปัจจุบันและสอดคล้อง ข้อเสนอแนะปรับปรุง รายละเอียดแผน โดย สกสว. 2. ชื่อหน่วยงานเจ้าภาพ ต้อง สอดคล้องกับแผนงานและ PMU หลักที่ได้รับมอบหมาย	Budget Allocate / การจัดการแผนงาน
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 5.กรอกข้อมูลรายละเอียดของ แผนงานย่อยและแผนงานย่อย รายประเด็น ประกอบด้วย ข้อมูลทั่วไปรายละเอียด แผนงาน งบประมาณ ผลผลิต ผลลัพธ์ ผลกระทบ	2 ชั่วโมง	ตรงตามแผนงาน	Budget Allocate / การจัดการแผนงาน/ - แบบฟอร์มเสนอ แผนงานย่อยราย ประเด็น

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการจัดทำคำของบประมาณประจำปี			
ลำดับ	เวลาดำเนินการ	มาตรฐานคุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 6. นำเข้าไฟล์เอกสารแนบ (ถ้ามี)	10 นาที	ข้อมูลในไฟล์เอกสารตรงตามที่นำเข้าในระบบ	
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 7. ส่งคำของบประมาณให้หัวหน้าหน่วยงานพิจารณา	3 วัน	แผนงานและงบประมาณตรงตามกรอบ วรรณ	Budget Allocate / การจัดการแผนงาน/
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 8. หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบและพิจารณา	3 วัน	ผู้ประสานหน่วยงานเปลี่ยนสถานะในระบบเป็น ส่งหัวหน้าหน่วยงาน	Budget Allocate / การจัดการแผนงาน/
หัวหน้าหน่วยงาน 9. “ผ่าน” ส่งคำของบประมาณ ให้ สกสว. พิจารณา	7 วัน	ข้อมูลรายละเอียดและงบประมาณของแผนงานย่อย และแผนงานย่อยรายประเด็น ถูกต้องครบถ้วน	
10.2 “ไม่ผ่าน” ปรับปรุงแก้ไขรายละเอียดแผนงาน	14 วัน	ปรับปรุงแก้ไขตามรายละเอียดการพิจารณา	
หัวหน้าหน่วยงาน 11. ส่งคำของบประมาณ ให้ สกสว. พิจารณา	7 วัน	หัวหน้าหน่วยงานเปลี่ยนสถานะในระบบเป็น ส่ง สกสว. เพื่อ สกสว. รวบรวมพิจารณาในชั้นกลั่นกรอง	
สกสว. รวบรวมคำของบประมาณ PMU	7 วัน	ข้อมูลรายละเอียดและงบประมาณของแผนงานย่อย และแผนงานย่อยรายประเด็น ถูกต้องครบถ้วน	
จบ			

1.2 กระบวนการปรับปรุงงบประมาณในคำของบประมาณ

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	ปรับปรุงงบประมาณในคำของบประมาณ	หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	BA-P-02	Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568	รายละเอียดการแก้ไข : -
วัตถุประสงค์ (Objective)	เพื่อปรับปรุงงบประมาณของคำของบประมาณ ววน. ให้สอดคล้องกับคณะกรรมการกลั่นกรองงบประมาณ ระดับ กสว. สำนักงบประมาณ และ ค.ร.ม.	
ขอบเขต (Scopes)	ปรับปรุงจำนวนงบประมาณในแบบเสนอแผนงานย่อยและแผนงานย่อย ประเด็น ที่เสนอคำของบประมาณ ววน. ในระบบ NRIS ให้สอดคล้องกับกรอบงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ	
ตัวชี้วัด (Performance Index)	ด้านคุณภาพ : - มีรายละเอียดแผนการใช้งบประมาณภายใต้คำของบประมาณ สอดคล้องกับกรอบวงเงินที่ได้รับอนุมัติ ชั้นกลั่นกรอง และชั้น Pre ceiling และ ชั้น ครม. พิจารณาอนุมัติงบประมาณรายจ่าย ด้านเวลา : 6 – 8 เดือน (ขึ้นอยู่กับความพร้อมขององค์ประชุม)	
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	ผู้ประสานหน่วยงาน
	Accountable (A)	ผู้ประสานหน่วยงาน
	Consulted (C)	หัวหน้าหน่วยงาน
	Informed (I)	สกสว.
ข้อมูลนำเข้า (Input)	1. ผลการประชุม กสว. ปรับปรุงงบประมาณคำของบประมาณ ววน. ประจำปี ในชั้นกลั่นกรอง ชั้นขอความเห็นชอบจาก ครม. (Pre-ceiling) และ ชั้นจัดสรรงบประมาณประจำปี	
	แหล่งที่มา: ปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	
ผลลัพธ์ของกิจกรรม	คำของบประมาณ Strategic Fund ประจำปี (แผนงบประมาณขาลง)	
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	ปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ กองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	ที่มา : สกสว.
	กระบวนการทำงานของระบบ NRIS สำหรับ PMU	ที่มา : กองระบบและบริหาร ข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ด้าน ววน. สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)

ตารางที่ 4 ผังกระบวนการ (Business Process Flow): ปรับปรุงงบประมาณในคำของบประมาณ

ผังกระบวนการ (Business Process Flow):			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIS
เริ่มต้น			
สกสว. 1.จัดทำรายงานผลการ พิจารณากลับกรอง คำขอ งบประมาณ ของ PMU	7 วัน		Budget Allocation/ การจัดการแผนงาน
สกสว. 2.แจ้งกรอบงบประมาณขึ้น กลับกรอง	1 วัน	1. มีจำนวนงบประมาณ รวมไม่เกินกรอบวงเงิน อนุมัติในชั้นกลับกรอง	Budget Allocation/ การจัดการแผนงาน
สกสว. 3.มีการปรับลดงบประมาณขึ้น กลับกรอง?	15 วัน	2. มีรายละเอียดสอดคล้อง ตามมติที่ประชุมปรับปรุง คำของบประมาณ 3. มีรายละเอียดสอดคล้อง ตามมติ กสว.	Budget Allocation/ การจัดการแผนงาน
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 3.1 “ใช่” พิจารณารายแผนงานและปรับ ลดงบประมาณ	14 วัน	การปรับปรุงรายละเอียด ตามมติ	
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 3.1.1 ปรับปรุงข้อมูล งบประมาณและแผนงาน	14 วัน	การปรับปรุงรายละเอียด ตามมติ	
สกสว. 3.2 “ไม่ใช่” รวบรวมคำของบประมาณเข้า กรม. พิจารณางบประมาณ ววน. ประจำปี	7 วัน	คำของบประมาณตรงตาม แผนงาน และกรอบ ววน	
สกสว. 4 รวบรวมคำของบประมาณ เข้า กรม. พิจารณางบประมาณ ววน. ประจำปี	1 วัน	คำของบประมาณตรงตาม แผนงาน และกรอบ ววน	Budget Allocation/ การจัดการแผนงาน
สกสว. 5 จัดทำรายงานผลการ พิจารณากลับกรอง คำขอ งบประมาณ ของ PMU ขึ้น Pre-ceiling	3-5 วัน	รายงานขึ้น Pre-ceiling	

ผังกระบวนการ (Business Process Flow):			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIS
สกสว. 6 แจ้งกรอบงบประมาณชั้น Pre-ceiling	1 วัน	หน่วยงานรับทราบ กรอบ งบประมาณชั้น Pre- ceiling	
สกสว. 7 มีการปรับลดงบประมาณชั้น Pre-ceiling	1 วัน	ปรับลดงบประมาณ	
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 7.1 “ใช่” พิจารณารายแผนงานและปรับ ลดงบประมาณ	3-5 วัน	ปรับลดงบประมาณ ตาม กรอบที่ได้รับ	
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 7.1.1 ปรับปรุงข้อมูล งบประมาณและแผนงาน	7 วัน	ปรับปรุงค่าของงบประมาณ	
สกสว. 7.2 รวบรวมค่าของงบประมาณ เข้า รัฐสภา พิจารณา งบประมาณ ววน. ประจำปี	7 วัน		
สกสว. 8 จัดทำรายงานผลการ พิจารณากลับกรอง คำขอ งบประมาณ ของ PMU ชั้น กรรมการ	7 วัน	รายงานผลงบประมาณ	
สกสว. 9 แจ้งกรอบงบประมาณชั้น กรรมการ	1 วัน	หน่วยงานรับทราบ กรอบ งบประมาณชั้น กรรมการ	
สกสว. 10 มีการปรับลด งบประมาณชั้นกรรมการ	1 วัน	ปรับลดงบประมาณ	
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 10.1 “ใช่” พิจารณารายแผนงานและปรับ ลดงบประมาณ	1 วัน		
ผู้ประสานหน่วยงาน PMU 10.1.1 ปรับปรุงข้อมูล งบประมาณและแผนงาน	7 วัน	ข้อมูลถูกต้องและครบถ้วน	

ผังกระบวนการ (Business Process Flow):			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
สทสว. 11 รวบรวมค่าของงบประมาณ ฉบับปรับปรุงเพื่อสรุปจำนวน งบประมาณ ใน พ.ร.บ.รายจ่าย ประจำปี และจัดทำคำรับรอง	14 วัน		
จบ			

ส่วนที่ 2

การเปิดรับและประเมินข้อเสนอโครงการ (Proposal Submission & Assessment)

มีจุดเน้นในกระบวนการพัฒนาข้อเสนอโครงการ การส่งข้อเสนอโครงการวิจัยและนวัตกรรมผ่านระบบ NRIS ตลอดจนการตรวจสอบ ประเมินด้านเอกสาร คุณภาพและวิชาการ เพื่อให้ได้ข้อเสนอโครงการที่สามารถส่งมอบผลผลิต ผลลัพธ์และเป้าหมายตามแผนงาน ประกอบด้วยกระบวนการ ดังต่อไปนี้

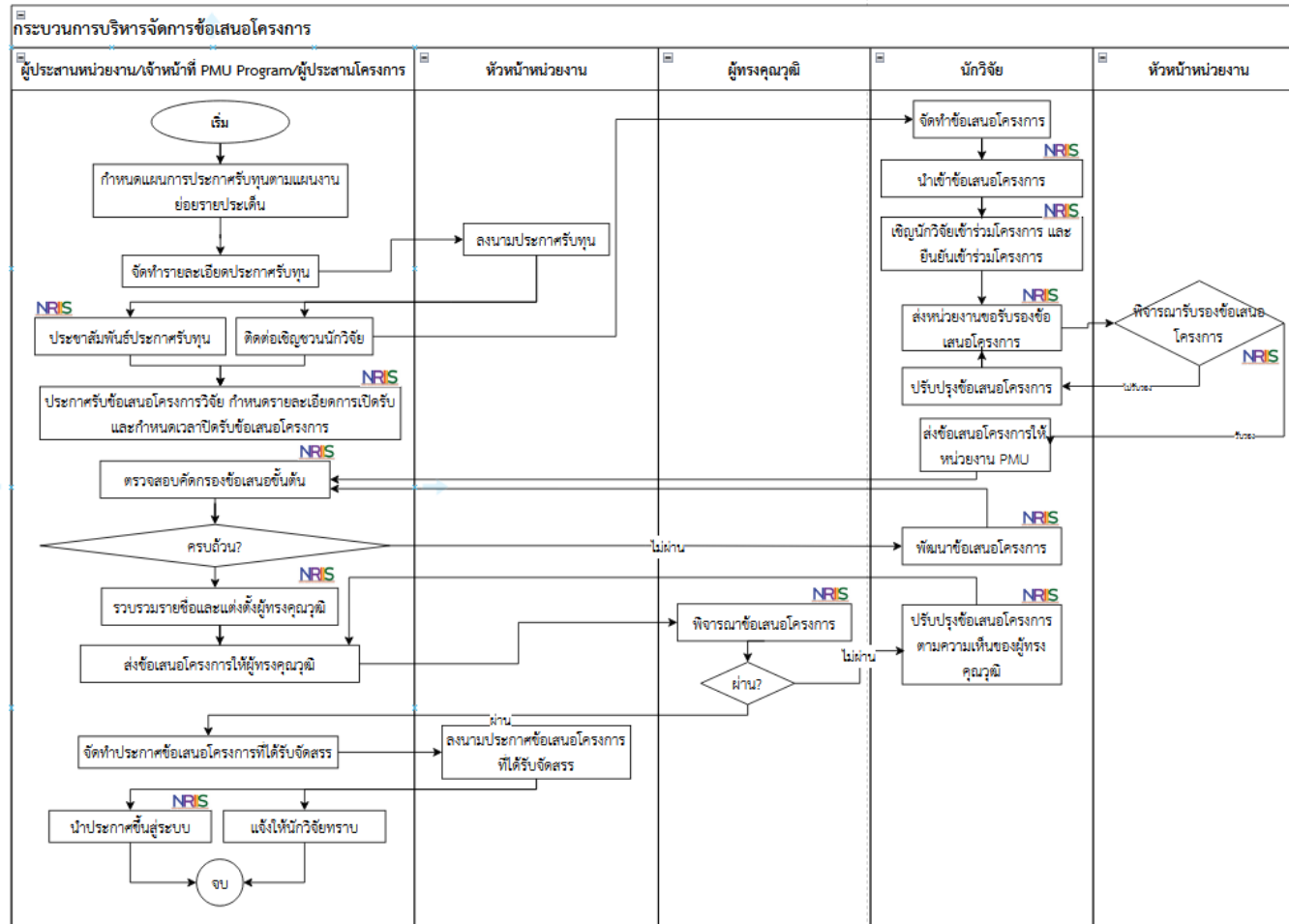
กระบวนการเปิดรับและประเมินข้อเสนอโครงการ (Proposal Submission & Assessment)	PA-P-00
กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ	PA-P-01

2.1 กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	กระบวนการบริหารจัดการ ข้อเสนอโครงการ	หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	PA-P-01	Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568	รายละเอียดการแก้ไข: -
วัตถุประสงค์ (Objective)	เพื่อประกาศเปิดรับข้อเสนอโครงการ วิจัย เพื่อสร้างความเข้าใจแก่นักวิจัยสำหรับการส่งข้อเสนอโครงการวิจัย	
ขอบเขต (Scopes)	การประกาศเชิญชวนนักวิจัยยื่นข้อเสนอโครงการ ตามกรอบ วรรณ. โดยมี การกำหนดแผนงาน/แผนงานย่อยรายประเด็น และเป้าหมายตัวชี้วัด ในช่องทางที่นักวิจัยและผู้เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงได้	
ตัวชี้วัด (Performance Index)	ด้านคุณภาพ : - ข้อเสนอโครงการตรงตามวัตถุประสงค์และขอบเขตที่ประกาศ - คุณสมบัตินักวิจัยผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ ด้านเวลา : - ดำเนินการได้กรอบระยะเวลาที่กำหนด	
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	ผู้ประสานหน่วยงาน
	Accountable (A)	ผู้ประสานหน่วยงาน / หน่วยงานต้นสังกัดนักวิจัยรับรองข้อเสนอ โครงการ
	Consulted (C)	ผู้ประสานหน่วยงาน
	Informed (I)	นักวิจัย หรือผู้เกี่ยวข้อง
ข้อมูลนำเข้า (Input)	ข้อมูลแผนงาน และแผนงานย่อยรายประเด็น เป้าหมายและผลลัพธ์หลัก (OKR) ข้อมูลงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร	

	แหล่งที่มา : แผนปฏิบัติการ ของ สกสว.	
ผลลัพธ์ของกิจกรรม	นักวิจัยสามารถส่งข้อเสนอโครงการวิจัย (Proposal) ผ่านระบบ	
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	กรอบ วรรณ.	สกสว.
	พ.ร.บ.งบประมาณประจำปี	รัฐสภา

ผังกระบวนการ (Business Process Flow)



ตารางที่ 5 ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIS
เริ่มต้น			ประกาศ / เปิดรับข้อเสนอ
ผู้ประสานหน่วยงานเจ้าหน้าที่ PMU Program 1. กำหนด แผนการประกาศรับทุนตาม แผนงานย่อยรายประเด็น	14 วัน	แผนงาน/แผนงานย่อย ภายใต้กรอบ ววน.	
ผู้ประสานหน่วยงานเจ้าหน้าที่ PMU Program 2. จัดทำรายละเอียดประกาศ รับทุน	14 วัน		
หัวหน้าหน่วยงาน 3 ลงนามประกาศรับทุน	1 วัน		
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program 4.1 ประชาสัมพันธ์ประกาศรับ ทุน	ตามประกาศ		
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program 5 ประกาศรับข้อเสนอ โครงการวิจัย กำหนด รายละเอียดการเปิดรับ และ กำหนดเวลาปิดรับข้อเสนอ โครงการ	ตามประกาศ	1. นักวิจัยกรอกข้อมูล ครบถ้วน 2. นักวิจัยแนบเอกสาร ข้อเสนอ	ประกาศ / เปิดรับข้อเสนอ
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ 6 ตรวจสอบคัดกรองข้อเสนอ ขั้นต้น	14 วัน		
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ 6.1 ครบถ้วน	7 วัน		

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ 7 รวบรวมรายชื่อและแต่งตั้ง ผู้ทรงคุณวุฒิ	7 วัน		
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ 8 ส่งข้อเสนอโครงการให้ ผู้ทรงคุณวุฒิ	1 วัน		NRIIS
ผู้ทรงคุณวุฒิ 9 พิจารณาข้อเสนอโครงการ	ตามกำหนด		
ผู้ทรงคุณวุฒิ 9.1 “ผ่าน”			
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ 10 จัดทำประกาศข้อเสนอ โครงการที่ได้รับจัดสรร	3-5 วัน		
หัวหน้าหน่วยงาน 11 ลงนามประกาศข้อเสนอ โครงการที่ได้รับจัดสรร	1 วัน		
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ 12.1 นำประกาศขึ้นสู่ระบบ	1 วัน	นักวิจัยและแหล่งรับทุน งบประมาณได้รับข้อมูล จากการประชาสัมพันธ์	
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ 12.2 แจ้งให้นักวิจัยทราบ	1 วัน		
จบ			
ผู้ทรงคุณวุฒิ 9 พิจารณาข้อเสนอโครงการ	ตามกำหนด		
ผู้ทรงคุณวุฒิ 9.2 “ไม่ผ่าน”			
นักวิจัย	14 วัน		

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIS
9.2.1. ปรับปรุงข้อเสนอ โครงการตามความเห็นของ ผู้ทรงคุณวุฒิ			
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ กลับไปข้อ 8 ส่งข้อเสนอ โครงการให้ผู้ทรงคุณวุฒิ			
จบ			
ผู้ประสานหน่วยงาน/ผู้ ประสานโครงการ 6 ตรวจสอบคัดกรองข้อเสนอ ขั้นต้น	14 วัน	เป็นไปตามระเบียบของ ทุนวิจัย	
ผู้ประสานหน่วยงาน/ผู้ ประสานโครงการ 6.2 ไม่ครบถ้วน			
นักวิจัย 6.2.1 พัฒนาข้อเสนอโครงการ (กลับไปข้อ 6)	14 วัน		
จบ			
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ 4.2 ติดต่อเชิญชวนนักวิจัย		ตามระยะเวลาที่กำหนด	
นักวิจัย 4.2.1 จัดทำข้อเสนอโครงการ			
นักวิจัย 4.2.2 นำเข้าข้อเสนอโครงการ		ถูกต้องครบถ้วน	
นักวิจัย 4.2.3 เชิญนักวิจัยเข้าร่วม โครงการและยืนยันเข้าร่วม โครงการ		ภายในระยะเวลาที่กำหนด	
นักวิจัย		ภายในระยะเวลาที่กำหนด	

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการบริหารจัดการข้อเสนอโครงการ			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
4.2.4 ส่งหน่วยงานขอรับรอง ข้อเสนอโครงการ			
หัวหน้าหน่วยงาน 4.2.5 พิจารณายืนยันข้อเสนอ โครงการ		ภายในระยะเวลาที่กำหนด	
หัวหน้าหน่วยงาน 4.2.5.1 อนุมัติ		ข้อมูลถูกต้องครบถ้วน	
หัวหน้าหน่วยงาน 4.2.6 ส่งข้อเสนอโครงการให้ หน่วยงาน PMU (กลับไปข้อ6)			
จบ			
หัวหน้าหน่วยงาน 4.2.5 พิจารณารับรองข้อเสนอ โครงการ		ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตาม ข้อเสนอของทุนวิจัย	
หัวหน้าหน่วยงาน 4.2.5.2 ไม่รับรอง			
นักวิจัย 4.2.7 ปรับปรุงข้อเสนอโครงการ (กลับไปข้อ 4.2.4)		ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตาม ข้อเสนอของทุนวิจัย	
จบ			

ส่วนที่ 3

การดำเนินงานและติดตาม (Ongoing & Monitoring)

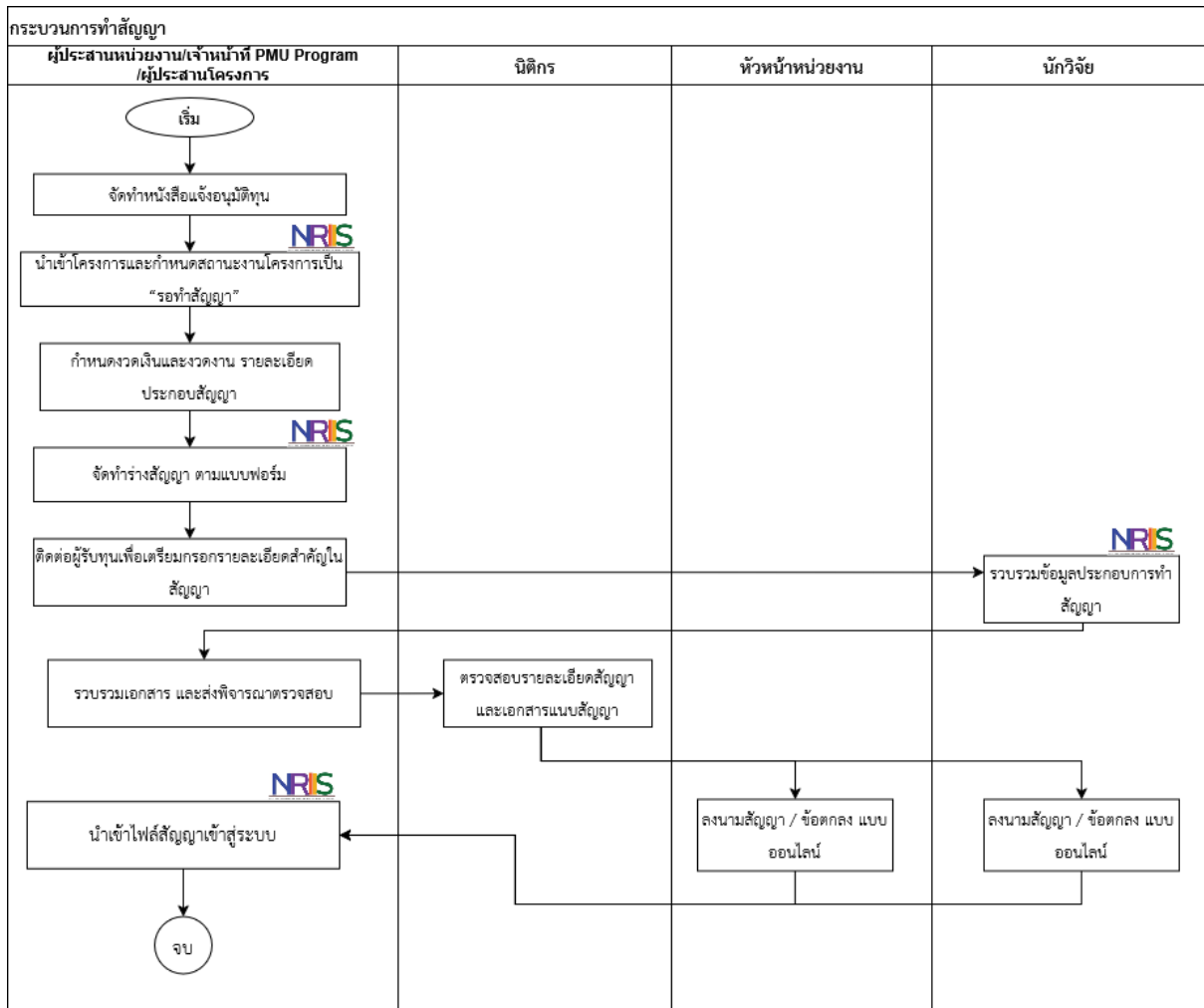
จุดเน้นในการบริหารจัดการโครงการ วิจัยและงบประมาณ และดำเนินงานตลอดโครงการระหว่างผู้ให้ทุนวิจัยและผู้รับทุน ตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการทำสัญญา ตลอดจนปิดโครงการ เพื่อให้สามารถดำเนินงานโครงการได้อย่างเป็นระบบ ถูกต้อง เป็นมาตรฐานเดียวกัน มีกระบวนการที่โปร่งใส ประกอบด้วยกระบวนการดังต่อไปนี้

การดำเนินงานและติดตาม (Ongoing & Monitoring)	OM-P-00
กระบวนการทำสัญญา	OM-P-01
การรายงานผลการดำเนินโครงการ	OM-P-02
ยุติโครงการ	OM-P-03
ปิดโครงการ	OM-P-04
ขยายระยะเวลาโครงการ	OM-P-05

3.1 กระบวนการทำสัญญา

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	กระบวนการทำสัญญา	หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	OM-P-01	Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568	รายละเอียดการแก้ไข: -
วัตถุประสงค์ (Objective)	เพื่อดำเนินการด้านกระบวนการสัญญาให้มีความถูกต้องและทันตามกรอบเวลา	
ขอบเขต (Scopes)	กระบวนการสัญญา (หรือข้อตกลง) เมื่อโครงการได้รับการพิจารณาและอนุมัติการจัดสรรงบประมาณ มีการกำหนดรายละเอียดข้อตกลงระหว่างผู้ให้ทุนและผู้รับทุน เพื่อลงนามรับทราบและดำเนินงานวิจัยให้เป็นไปตามแผนการบริหารจัดการวิจัยและนวัตกรรม	
ตัวชี้วัด (Performance Index)	<p>ด้านคุณภาพ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - กระบวนการมีความถูกต้องและตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน - มีการดำเนินงานผ่านระบบดิจิทัล <p>ด้านเวลา :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 14 วัน (นับจากเตรียมสัญญาและลงนามทุกฝ่าย) 	
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	ผู้ประสานหน่วยงานจัดเตรียมเอกสารและรายละเอียด ผู้รับทุน/นักวิจัย ตรวจสอบและลงนาม ผู้บริหารผู้มีอำนาจลงนาม
	Accountable (A)	ผู้บริหารหน่วยงานให้ทุน ผู้บริหารด้านวิจัยและนวัตกรรม
	Consulted (C)	ฝ่ายกฎหมาย
	Informed (I)	นักวิจัยผู้รับทุน และหน่วยงานต้นสังกัด
ข้อมูลนำเข้า (Input)	ผลการพิจารณาและอนุมัติงบประมาณ รายละเอียดแผนงานและสิ่งส่งมอบ	
	แหล่งที่มา ข้อเสนอโครงการและผลการพิจารณาภายใต้ระบบ NRIIS	
ผลลัพธ์ของกิจกรรม	สัญญาดำเนินโครงการวิจัย สถานะการลงนามเพื่อเริ่มดำเนินงาน	
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	แบบฟอร์มสัญญาและคำรับรองของแต่ละหน่วยงาน	ที่มา :

ผังกระบวนการ (Business Process Flow)



ตารางที่ 6 ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการทำสัญญา

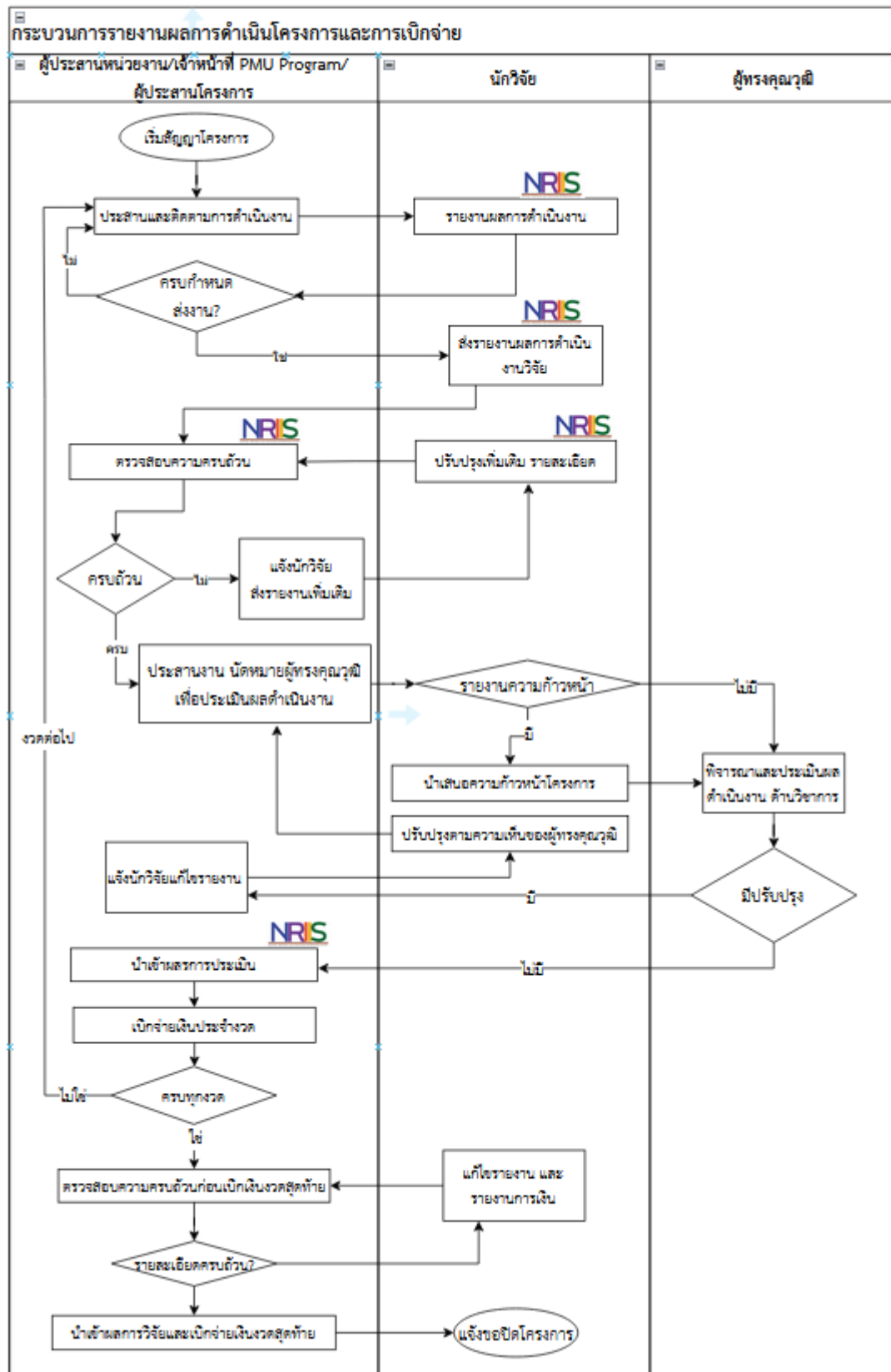
ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการทำสัญญา			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
เริ่มต้น			
<p>ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ</p> <p>1. จัดทำหนังสือแจ้งอนุมัติทุน</p>		มีรายชื่อเสนอโครงการตามที่ได้ ได้รับการจัดสรรทุน และ สอดคล้องตามกรอบวงเงิน งบประมาณอนุมัติ	
<p>ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ</p> <p>2. นำเข้าโครงการและกำหนด สถานะงานโครงการเป็น “รอ ทำสัญญา”</p>		มีการกำหนดสถานะ โครงการได้ถูกต้อง และ เป็นไปตามกรอบระยะเวลา งบประมาณ	Ongoing & Monitoringนำเข้า โครงการ
<p>ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ</p> <p>3. กำหนดวงเงินและงวดงาน รายละเอียดประกอบสัญญา</p>		กำหนดวงเงินที่ระบุใน สัญญาถูกต้องครบถ้วน	Ongoing & Monitoring/สัญญา/ กำหนดวงเงิน
<p>ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ</p> <p>4. จัดทำร่างสัญญา ตาม แบบฟอร์ม</p>			Ongoing & Monitoring/สัญญา/ กำหนดวงเงิน
<p>ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ</p> <p>5. ติดต่อผู้รับทุนเพื่อเตรียม กรอกรายละเอียดสำคัญใน สัญญา</p>		มีการแจ้งสถานะของการทำ สัญญาไปที่หัวหน้าโครงการ ระบุข้อมูลของโครงการ ครบถ้วน ดังนี้ - รหัสโครงการ - ชื่อโครงการ	Ongoing & Monitoring/สัญญา/ จัดทำสัญญา
<p>นักวิจัย</p> <p>6. รวบรวมข้อมูลประกอบการ ทำสัญญา</p>		- เลขที่สัญญาหน่วยงาน/ PMU - วันที่ลงนามสัญญา - รายชื่อ ผู้ลงนามสัญญา และตำแหน่ง - ข้อมูลผู้ให้ทุน	

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): กระบวนการทำสัญญา			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
		-ข้อมูลผู้รับทุน - เอกสารผนวก - เอกสารแนบเพื่อ ประกอบการจัดทำสัญญา	
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ 7 รวบรวมเอกสาร และส่ง พิจารณาตรวจสอบ			
นิติกร 8 ตรวจสอบรายละเอียด สัญญาและเอกสารแนบสัญญา			
หัวหน้าหน่วยงาน 9.1 ลงนามสัญญา/ข้อตกลง แบบออนไลน์			Ongoing & Monitoring/สัญญา
นักวิจัย 9.2 ลงนามสัญญา/ข้อตกลง แบบออนไลน์			
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานโครงการ 10. นำเข้าไฟล์สัญญาเข้าสู่ ระบบ			
จบ			

3.2 รายงานผลการดำเนินโครงการและการเบิกจ่าย

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	รายงานผลการดำเนินโครงการและการเบิกจ่าย	หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	OM-P-02	Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568	รายละเอียดการแก้ไข: -
วัตถุประสงค์ (Objective)	เพื่อรายงานความก้าวหน้าโครงการให้แก่หน่วยงานตามงวดงานที่หน่วยงานเจ้าของงบประมาณเป็นผู้กำหนด	
ขอบเขต (Scopes)	รายงานผลงวดงานตามแผนการดำเนินงานที่ระบุในโครงการ	
ตัวชี้วัด (Performance Index)	<p>ด้านคุณภาพ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีเนื้อหาสาระครบถ้วนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ <p>ด้านคุณภาพข้อมูล:</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีข้อมูลการระบุสถานะการพิจารณาการส่งงานตามงวด และระบุวันที่เบิกจ่ายและจำนวนเงินที่เบิกจ่าย <p>ด้านเวลา :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ส่งมอบภายในระยะเวลาที่กำหนด 	
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	ผู้รับทุน/นักวิจัย ดำเนินการส่งมอบ
	Accountable (A)	ผู้ประสานหน่วยงาน ติดตามการส่งมอบงาน
	Consulted (C)	ฝ่ายกฎหมาย
	Informed (I)	นักวิจัยผู้รับทุน และหน่วยงานต้นสังกัด
ข้อมูลนำเข้า (Input)	ข้อมูลสัญญา ผลการดำเนินโครงการ รายการใช้จ่ายงบประมาณโครงการ	
	แหล่งที่มา: สัญญา เลขที่สัญญาจากระบบ NRIIS	
ผลลัพธ์ของกิจกรรม	รายงานการศึกษาเบื้องต้น /แผนงาน	
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	คู่มือนักวิจัย	ที่มา :

ผังกระบวนการ (Business Process)



ตารางที่ 7 ผังกระบวนการรายงานผลการดำเนินงานโครงการและการเบิกจ่าย

ผังกระบวนการ (Business Process Flow) รายงานผลการดำเนินงานโครงการและการเบิกจ่าย			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIS
เริ่มสัญญาโครงการ			
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 1. ประสานและติดตามการ ดำเนินงาน		คุณภาพของแผนงาน ครบถ้วน และต้องนำส่ง ข้อมูลผ่านระบบ NRIS	Ongoing & Monitoring/ติดตาม โครงการ
นักวิจัย 2. รายงานผลการดำเนินงาน		ผลการตรวจคุณภาพ เอกสารหรือการนำเสนอ	
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 3. ครบกำหนดส่งงาน		รายงานการเงิน	Ongoing & Monitoring/ติดตาม โครงการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 3.1 ใช่ (ไปข้อ 4)	ตามกำหนด		Nris/ติดตามโครงการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 3.2 ไม่ใช่ (ไปข้อ 1)			
นักวิจัย 4. ส่งรายงานผลการดำเนิน งานวิจัย	15 วัน	- รายงานความก้าวหน้า - รายงานการเงิน	
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 5. ตรวจสอบความครบถ้วน	5 วัน		
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 6.1 ครบถ้วน (ไปข้อ 7)	5 วัน	คุณภาพด้านวิชาการ	Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ

ผังกระบวนการ (Business Process Flow) รายงานผลการดำเนินงานและการเบิกจ่าย			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 6.2 ไม่ครบถ้วน (ไปข้อ 6.2.1)			
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 6.2.1 แจ้งนักวิจัยส่งรายงาน เพิ่มเติม (ไปข้อ 6.2.2)			
นักวิจัย 6.2.2 ปรับปรุงเพิ่มเติม รายละเอียด (ไปข้อ 5)			
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 7 ประสานงานนัดหมาย ผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อประเมินผล ดำเนินงาน	ตามกำหนด	ผลการพิจารณา	Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ
นักวิจัย 8 รายงานความก้าวหน้า	หลังจาก ปรับปรุง เรียบร้อยแล้ว	รายงานการเบิกจ่าย -ระบุสถานะการพิจารณา การส่งงานตามงวด และ ระบุวันที่เบิกจ่ายและ จำนวนเงินที่เบิกจ่าย	Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ
นักวิจัย 8.1 มีการรายงานความก้าวหน้า (ไปข้อ 9)	ตามกำหนด	ความถูกต้องครบถ้วน -ร่างรายงานฉบับสมบูรณ์ -รายงานการเงิน	Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ
นักวิจัย 8.2 ไม่มีการรายงาน ความก้าวหน้า (ไปข้อ 9)			
นักวิจัย 9 นำเสนอความก้าวหน้าโครงการ		ความถูกต้องครบถ้วน	Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ
ผู้ทรงคุณวุฒิ			

ผังกระบวนการ (Business Process Flow) รายงานผลการดำเนินงานและการเบิกจ่าย			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
10 พิจารณาและประเมินผล ดำเนินงานด้านวิชาการ			
ผู้ทรงคุณวุฒิ 11 ให้ความเห็นให้มีการปรับปรุง			รายการประเมิน/ ประเมินโครงการ
นักวิจัย 11.1 มีการปรับปรุง (ไปข้อ 11.1.1)		ความถูกต้องครบถ้วน -รายงานฉบับสมบูรณ์ -รายงานการเงิน	
นักวิจัย 11.2 ไม่มีการปรับปรุง (ไปข้อ 12)			
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 11.1.1 แจ้งนักวิจัยแก้ไขรายงาน	7 วัน	คุณภาพด้านวิชาการ (นักวิจัยปรับปรุง โครงการ)	
นักวิจัย 11.1.2 ปรับปรุงตามความเห็น ของผู้ทรงคุณวุฒิ (กลับไปข้อ 7)	7 วัน	รายงานการเงิน	Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ -โครงการที่ กำลังดำเนินการ
จบ	7 วัน	-รายงานฉบับสมบูรณ์ -รายงานการเงิน	Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ
ผู้ทรงคุณวุฒิ 10 พิจารณาและประเมินผล ดำเนินงานด้านวิชาการ			
ผู้ทรงคุณวุฒิ 11 ให้ความเห็นให้มีการปรับปรุง			
นักวิจัย 11.2 ไม่มีการปรับปรุง			โครงการที่ได้รับจัดสรร
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 12 นำเข้าผลการประเมิน			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ

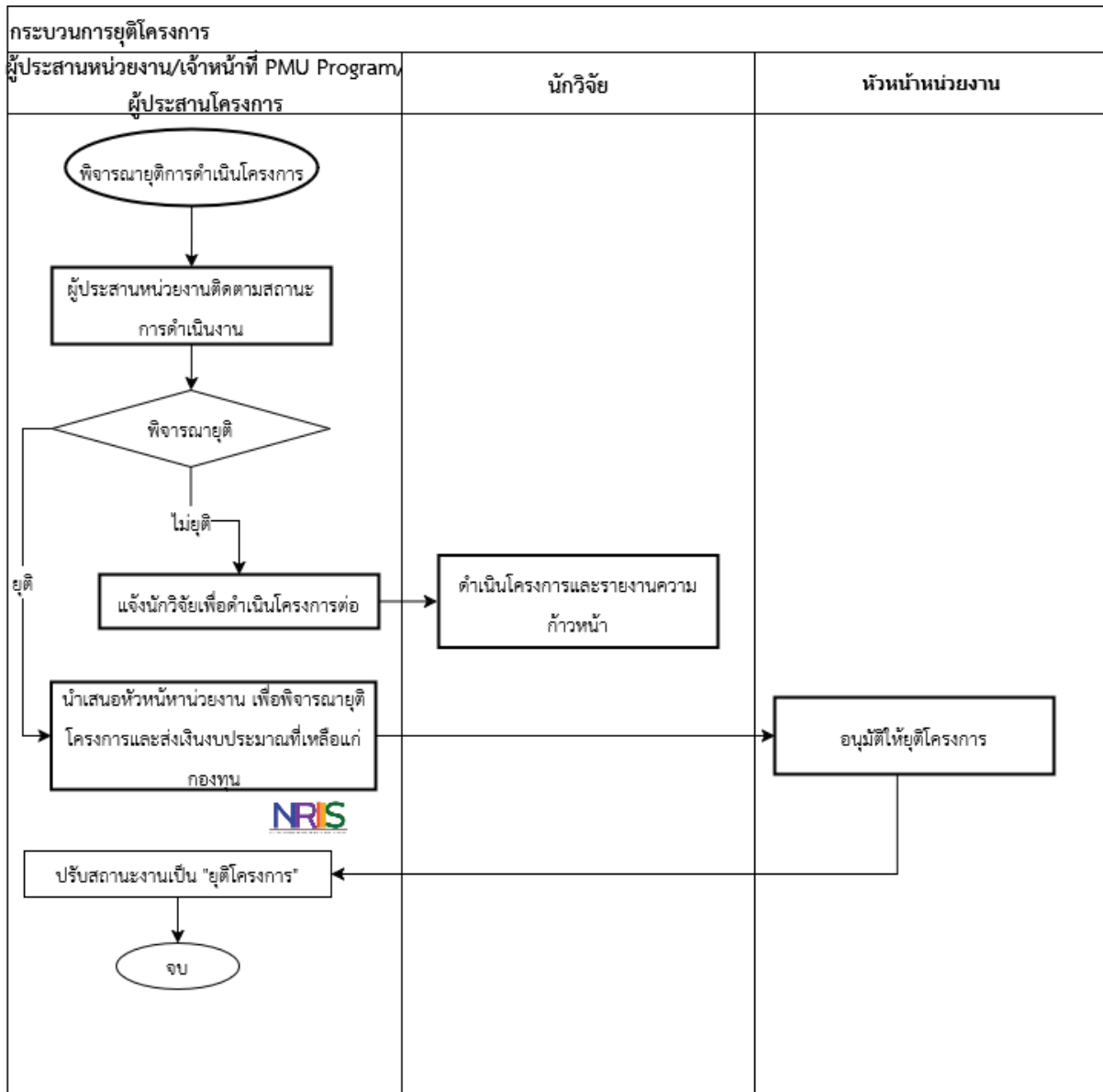
ผังกระบวนการ (Business Process Flow) รายงานผลการดำเนินงานและการเบิกจ่าย			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIS
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 13 เบิกจ่ายเงินประจำงวด			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 14 ครบทุกงวด			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 14.1 ใช่ เบิกจ่ายเงินครบทุกงวด (ไปข้อ 15)			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 14.2 ไม่ใช่ เบิกจ่ายเงินไม่ครบทุก งวด (ไปข้อ 14.2.1)			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 14.2.1 ดำเนินงานงวดต่อไป (ไป ข้อ 1)			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 15 ตรวจสอบความครบถ้วนก่อน เบิกเงินงวดสุดท้าย			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 16 มีรายละเอียดครบถ้วน (ไปข้อ 16.1)			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ

ผังกระบวนการ (Business Process Flow) รายงานผลการดำเนินงานและการเบิกจ่าย			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 16 มีรายละเอียดไม่ครบถ้วน (ไป ข้อ 16.2)			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 16.1 นำเข้าผลการวิจัยและ เบิกจ่ายเงินงวดสุดท้าย			Ongoing – Monitoring/ติดตาม โครงการ-โครงการที่ กำลังดำเนินการ
นักวิจัย 17 แจ้งขอปิดโครงการ			โครงการที่ได้รับจัดสรร
จบ			
นักวิจัย 16.2 แก้ไขรายงานและรายงาน การเงิน (กลับไปข้อ 15)			โครงการที่ได้รับจัดสรร

3.3 ยุติโครงการ

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	ยุติโครงการ	หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	OM-P-03	Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568	รายละเอียดการแก้ไข: -
วัตถุประสงค์ (Objective)	เพื่อพิจารณาหยุดการดำเนินงานโครงการที่ได้รับงบประมาณให้ดำเนินการ	
ขอบเขต (Scopes)	กระบวนการพิจารณาด้านความเสี่ยง ปัญหา อุปสรรคที่มีผลต่อความเป็นไปได้ของโครงการ และจำเป็นต้องมีการขยายหรือหยุดการดำเนินงานโครงการวิจัย	
ตัวชี้วัด (Performance Index)	<p>ด้านคุณภาพ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - การติดตามประเมินผลสามารถตรวจประเมินเหตุการณ์ได้ก่อนเกิดความเสียหายหรือความผิดต่อสัญญา - นักวิจัยแจ้งผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคแก่หน่วยงาน PMU อย่างต่อเนื่องผ่านระบบ NRIIS <p>ด้านเวลา :</p> <ul style="list-style-type: none"> - สามารถดำเนินการได้ก่อนระยะเวลาปิดโครงการ 	
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	นักวิจัย รายงานและปัญหาที่เกิดขึ้น ผู้ประสานงานติดตามและรายงาน สถานการณ์
	Accountable (A)	หัวหน้าหน่วยงาน คณะกรรมการพิจารณา และอนุมัติยุติสัญญา
	Consulted (C)	ฝ่ายกฎหมาย หรือ สกสว.
	Informed (I)	สกสว.
ข้อมูลนำเข้า (Input)	ผลการดำเนินงานหรือรายงานความก้าวหน้า ประเด็นปัญหา ความเสี่ยงหรืออุปสรรคระหว่างดำเนินงาน ผลการติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการ	
	แหล่งที่มา รายงานแผน-ผลการดำเนินงาน ภายใต้ระบบ NRIIS	
ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ผลการพิจารณา/อนุมัติ	
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	คู่มือการบริหารจัดการงบประมาณฯ คู่มือนักวิจัย	ที่มา : สกสว.

ผังกระบวนการ (Business Process)



ตารางที่ 8 ผังกระบวนการยุติโครงการ

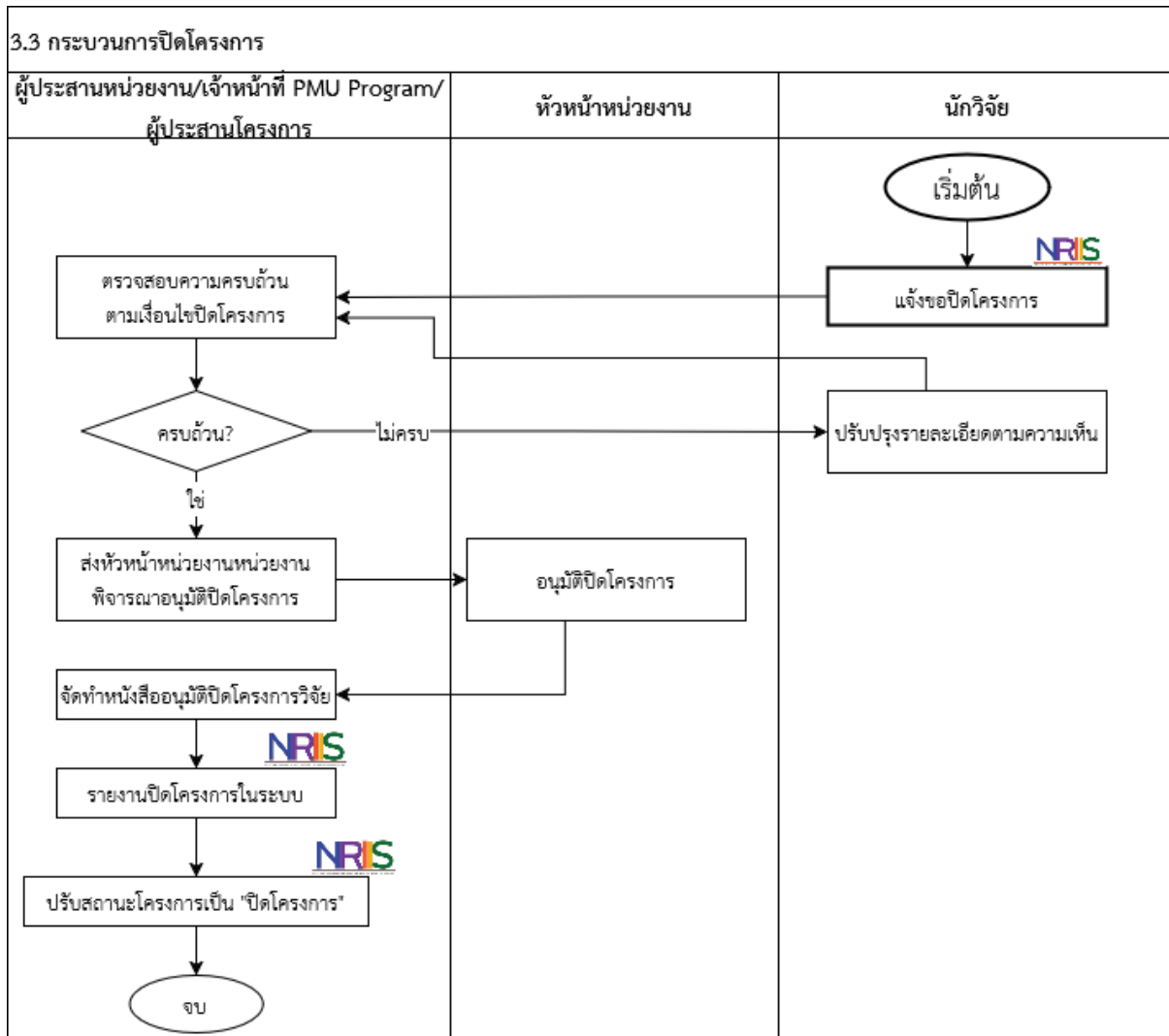
ผังกระบวนการ (Business Process Flow): ยุติโครงการ			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของ ระบบ NRIIS
เริ่มต้น			
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 1. พิจารณายุติการดำเนิน โครงการ		โครงการดำเนินการต่อไม่ได้	
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 2. ผู้ประสานหน่วยงานติดตาม สถานะการดำเนินงาน	1 วัน		
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 3. พิจารณายุติ	7 วัน	ข้อมูลประกอบการตัดสินใจ ยุติ (รายงานผลโครงการ)	
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 3.1 ยุติการดำเนินงาน (ไปข้อ 4)		1. ระบุเหตุผล ความจำเป็น 2. รายงานความก้าวหน้า 3. รายงานจ่ายจริง	
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 3.2 ไม่ยุติการดำเนินงาน (ไปข้อ 3.2.1)			
ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ 3.2.1 แจ้งนักวิจัยเพื่อดำเนิน โครงการต่อ			
นักวิจัย 3.2.2 ดำเนินโครงการและ รายงานความก้าวหน้า			โครงการที่ได้รับ จัดสรร

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): ยุติโครงการ			
ลำดับ	เวลา ดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของ ระบบ NRIIS
<p>ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ</p> <p>4. นำเสนอหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อพิจารณายุติโครงการและส่ง เงินงบประมาณที่เหลือแก่ กองทุน</p>			
<p>หัวหน้าหน่วยงาน</p> <p>5. อนุมัติยุติโครงการ</p>	2-3 วัน		
<p>ผู้ประสานหน่วยงาน/เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ประสาน โครงการ</p> <p>6. ปรับสถานะงานเป็น “ยุติ โครงการ”</p>	1 วัน		Ongoing & Monitoring --> นำเข้าโครงการ
จบ			

3.4 ปิดโครงการ

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	ปิดโครงการ	หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	OM-P-04	Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568	รายละเอียดการแก้ไข: -
วัตถุประสงค์ (Objective)	ปิดโครงการ	
ขอบเขต (Scopes)	เพื่อปรับสถานะโครงการในระบบให้เป็นการปิดโครงการ	
ตัวชี้วัด (Performance Index)	<p>ด้านคุณภาพ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - รายงานผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายละเอียดโครงการ และ บทคัดย่อ - รายงานการเบิกจ่าย นำเข้าข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณตรงตามงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร - รายงานผลผลิต (Output) นำเข้าข้อมูลผลผลิตที่ได้เมื่อสิ้นสุดโครงการ พร้อมแนบไฟล์หลักฐาน/เอกสารประกอบผลผลิต ตารางผลผลิตที่เกิดขึ้นจริง - รายงานครุภัณฑ์โครงการ กรณีที่มีการจัดซื้อครุภัณฑ์ในโครงการ (มีงบครุภัณฑ์) จะต้องมีการนำเข้าข้อมูลครุภัณฑ์ พร้อมแนบไฟล์หลักฐานการจัดซื้อครุภัณฑ์ <p>ด้านเวลา :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 14 วัน 	
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	ผู้ประสานงาน
	Accountable (A)	นักวิจัยผู้รับทุน
	Consulted (C)	ผู้ทรงคุณวุฒิหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง
	Informed (I)	นักวิจัยผู้รับทุน และหน่วยงานต้นสังกัด
ข้อมูลนำเข้า (Input)	รายงานฉบับสมบูรณ์ สถานะการประเมินโครงการจากผู้ทรงคุณวุฒิหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง	
	แหล่งที่มา: ระบบ NRIIS	
ผลลัพธ์ของกิจกรรม	สถานะการปิดโครงการ	
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	รายงานฉบับสมบูรณ์	ที่มา : ระบบ NRIIS
	ผลการประเมินโครงการ	ที่มา : ระบบ NRIIS

ผังกระบวนการ (Business Process)



ตารางที่ 9 ผังกระบวนการปิดโครงการ

ผังกระบวนการ (Business Process Flow)			
ลำดับ	เวลาดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของ ระบบ NRIIS
เริ่มต้น			
นักวิจัย 1. แจ้งขอปิดโครงการ		เอกสารประกอบการขอปิด โครงการ	โครงการที่ได้รับ จัดสรร
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU program/ผู้ประสาน โครงการ 2. ตรวจสอบความ ครบถ้วนตามเงื่อนไขปิด โครงการ		ขอปิดโครงการผ่านระบบ NRIIS	Ongoing & Monitoring --> นำเข้าโครงการ--> ปิดโครงการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU program/ผู้ประสาน โครงการ 3. ครบถ้วน		1. รายงานผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายละเอียดโครงการ และบทคัดย่อ 2. รายงานการเบิกจ่าย นำเข้า ข้อมูลการใช้จ่ายงบประมาณ ตรงตามงบประมาณที่ได้รับการ จัดสรร 3. รายงานผลผลิต (Output) นำเข้าข้อมูลผลผลิตที่ได้เมื่อ สิ้นสุดโครงการ พร้อมแนบไฟล์ หลักฐาน/เอกสารประกอบ ผลผลิต ตารางผลผลิตที่เกิดขึ้น จริง 4. รายงานครุภัณฑ์โครงการ กรณีที่มีการจัดซื้อครุภัณฑ์ใน โครงการ (มีงบครุภัณฑ์) จะต้องมีการนำเข้าข้อมูล ครุภัณฑ์ พร้อมแนบไฟล์ หลักฐานการจัดซื้อครุภัณฑ์	Ongoing & Monitoring --> นำเข้าโครงการ-->ปิด โครงการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU program/ผู้ประสาน โครงการ			Ongoing & Monitoring --> นำเข้าโครงการ-->ปิด โครงการ

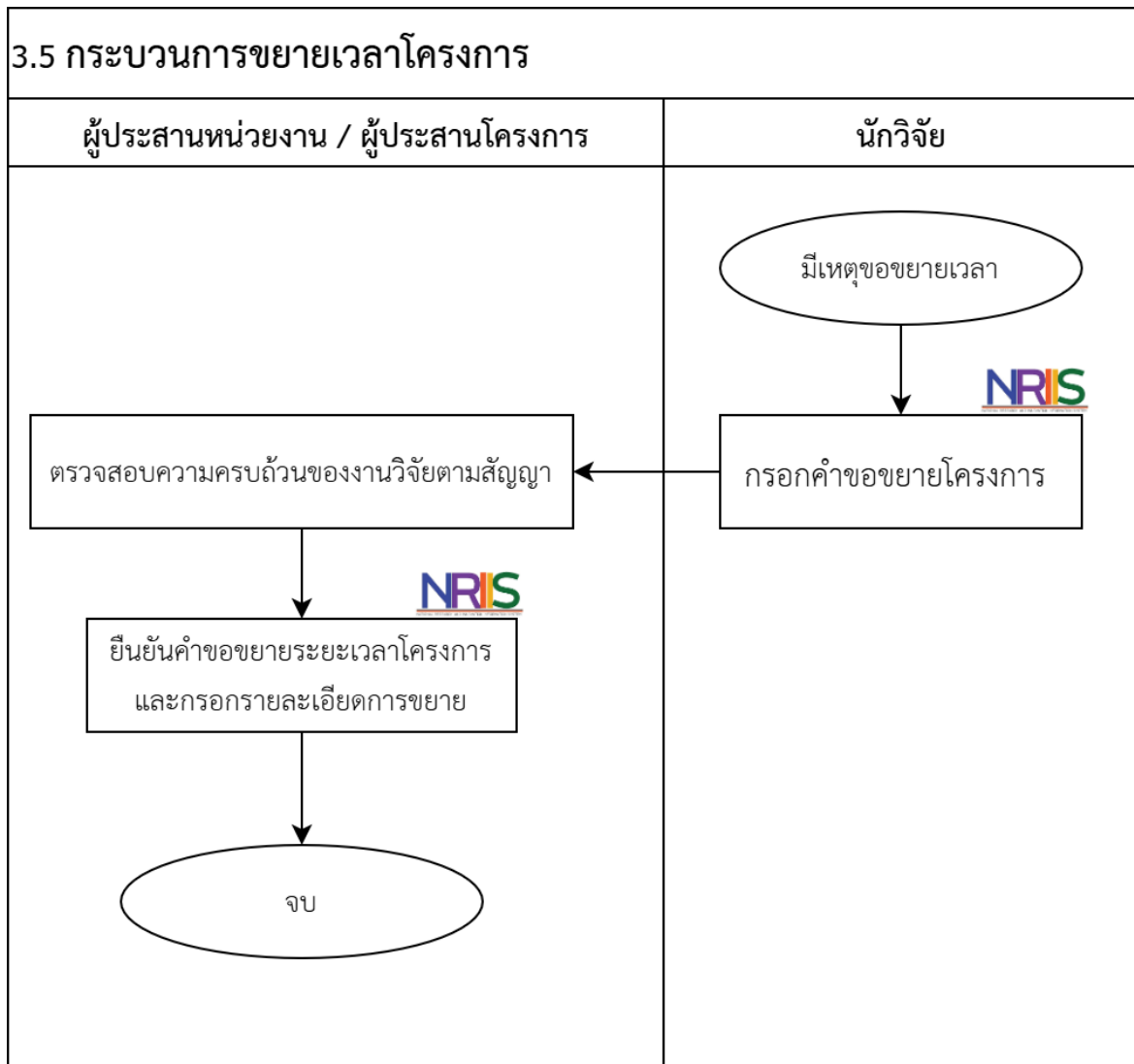
ผังกระบวนการ (Business Process Flow)			
ลำดับ	เวลาดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของ ระบบ NRIIS
3.1 ใช้ครบถ้วน (ไปข้อ 4)			
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU program/ผู้ประสาน โครงการ 3.2 ไม่ครบถ้วน (ไปข้อ 3.2.1)			Ongoing & Monitoring --> นำเข้าโครงการ-->ปิด โครงการ
นักวิจัย 3.2.1 ปรับปรุง รายละเอียดตาม ความเห็น (ไปข้อ 2)	7 วัน		โครงการที่ได้รับ จัดสรร
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU program/ผู้ประสาน โครงการ 4. ส่งหัวหน้าหน่วยงาน พิจารณาอนุมัติปิด โครงการ	2-3 วัน		
หัวหน้าหน่วยงาน 5. อนุมัติปิดโครงการ	1 วัน		
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU program/ผู้ประสาน โครงการ 6. จัดทำหนังสือปิด โครงการวิจัย	2-5 วัน		
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU program/ผู้ประสาน โครงการ 7. รายงานปิดโครงการ ในระบบ	1 วัน		Ongoing & Monitoring --> นำเข้าโครงการ-->ปิด โครงการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU	1 วัน		Ongoing & Monitoring -->

ผังกระบวนการ (Business Process Flow)			
ลำดับ	เวลาดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของ ระบบ NRIIS
program/ผู้ประสาน โครงการ 8. ปรับสถานะโครงการ เป็น “ปิดโครงการ”			นำเข้าโครงการ-->ปิด โครงการ
จบ			

3.5 ขยายระยะเวลาโครงการ

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	ขยายระยะเวลาโครงการ		หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	OM-P-05		Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568		รายละเอียดการแก้ไข: -
วัตถุประสงค์ (Objective)	ขยายระยะเวลากิจกรรมภายใต้ข้อเสนอโครงการ		
ขอบเขต (Scopes)	เพื่อควบคุมผลลัพธ์ให้เป็นตามวัตถุประสงค์ภายใต้โครงการวิจัย		
ตัวชี้วัด (Performance Index)	<p>ด้านคุณภาพ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผลงานตามผลลัพธ์ครบถ้วนถูกต้อง - ผลการประเมินมีสถานะผ่าน - รายงานผลผลิต (Output) นำเข้าข้อมูลผลผลิตที่ได้เมื่อสิ้นสุดโครงการ พร้อมแนบไฟล์หลักฐาน/เอกสารประกอบผลผลิต ตารางผลผลิตที่เกิดขึ้นจริง - รายงานครุภัณฑ์โครงการ กรณีที่มีการจัดซื้อครุภัณฑ์ในโครงการ (มีงบครุภัณฑ์) จะต้องมีการนำเข้าข้อมูลครุภัณฑ์ พร้อมแนบไฟล์หลักฐานการจัดซื้อครุภัณฑ์ <p>ด้านเวลา : ส่งมอบผลการดำเนินงานภายในระยะเวลาที่ขอขยายระยะเวลาโครงการ</p>		
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	ผู้ประสานงาน	
	Accountable (A)	นักวิจัยผู้รับทุน	
	Consulted (C)	ผู้ทรงคุณวุฒิหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง	
	Informed (I)	นักวิจัยผู้รับทุน และหน่วยงานต้นสังกัด	
ข้อมูลนำเข้า (Input)	รายงานฉบับสมบูรณ์		
	สถานะการประเมินโครงการจากผู้ทรงคุณวุฒิหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง แหล่งที่มา: ระบบ NRIIS		
ผลลัพธ์ของกิจกรรม	สถานะการปิดโครงการ		
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	รายงานฉบับสมบูรณ์	ที่มา : ระบบ NRIIS	
	ผลการประเมินโครงการ	ที่มา : ระบบ NRIIS	

ผังกระบวนการ (Business Process)



ตารางที่ 10 ผังกระบวนการ (Business Process Flow): ขยายระยะเวลาโครงการ

ผังกระบวนการ (Business Process Flow)			
ลำดับ	เวลาดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของ ระบบ NRIS
โครงการดำเนินการ ล่าช้า			
นักวิจัย 1 มีเหตุขอขยายเวลา	ก่อนวันสิ้นสุด ตามสัญญา	ระบุรายละเอียด ครบถ้วน - ครั้งที่ / ประวัติการขยาย - ระยะเวลาที่ต้องการขยาย (เดือน) - กำหนดวันที่สิ้นสุดการขยาย - เหตุผลและความจำเป็น - เอกสารหรือไฟล์แนบ	Ongoing & Monitoring/ ขยาย ระยะเวลา
นักวิจัย 2 กรอกคำขอขยาย โครงการ			Ongoing & Monitoring/ แจ้ง ขยายระยะเวลา
ผู้ประสานหน่วยงาน/ผู้ ประสานโครงการ 3 ตรวจสอบความ ครบถ้วนของงานวิจัย ตามสัญญา		- เหตุผลและความจำเป็นใน การขอขยายโครงการ - เอกสารแนบที่เกี่ยวข้อง	Ongoing & Monitoring/ยืนยัน การขยายระยะเวลา โครงการ
ผู้ประสานหน่วยงาน/ผู้ ประสานโครงการ 4 ยืนยันคำขอขยาย ระยะเวลาโครงการและ กรอกรายละเอียดการ ขยาย	ก่อนวันสิ้นสุด ตามสัญญา		
จบ			

ส่วนที่ 4

การประเมินผลงานวิจัย (Research Evaluation)

มีจุดเน้นเพื่อติดตามข้อมูลผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากโครงการวิจัยที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ เพื่อตรวจสอบผลลัพธ์ ผลกระทบในด้านต่าง ๆ ทั้งในเชิงนโยบาย เศรษฐกิจ สังคมและวิชาการ ว่าสามารถดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของแผนหรือไม่ ตลอดจนนำข้อมูลต่อยอดสู่การวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมให้เกิดการนำไปใช้ประโยชน์ ประกอบด้วยกระบวนการ ดังต่อไปนี้

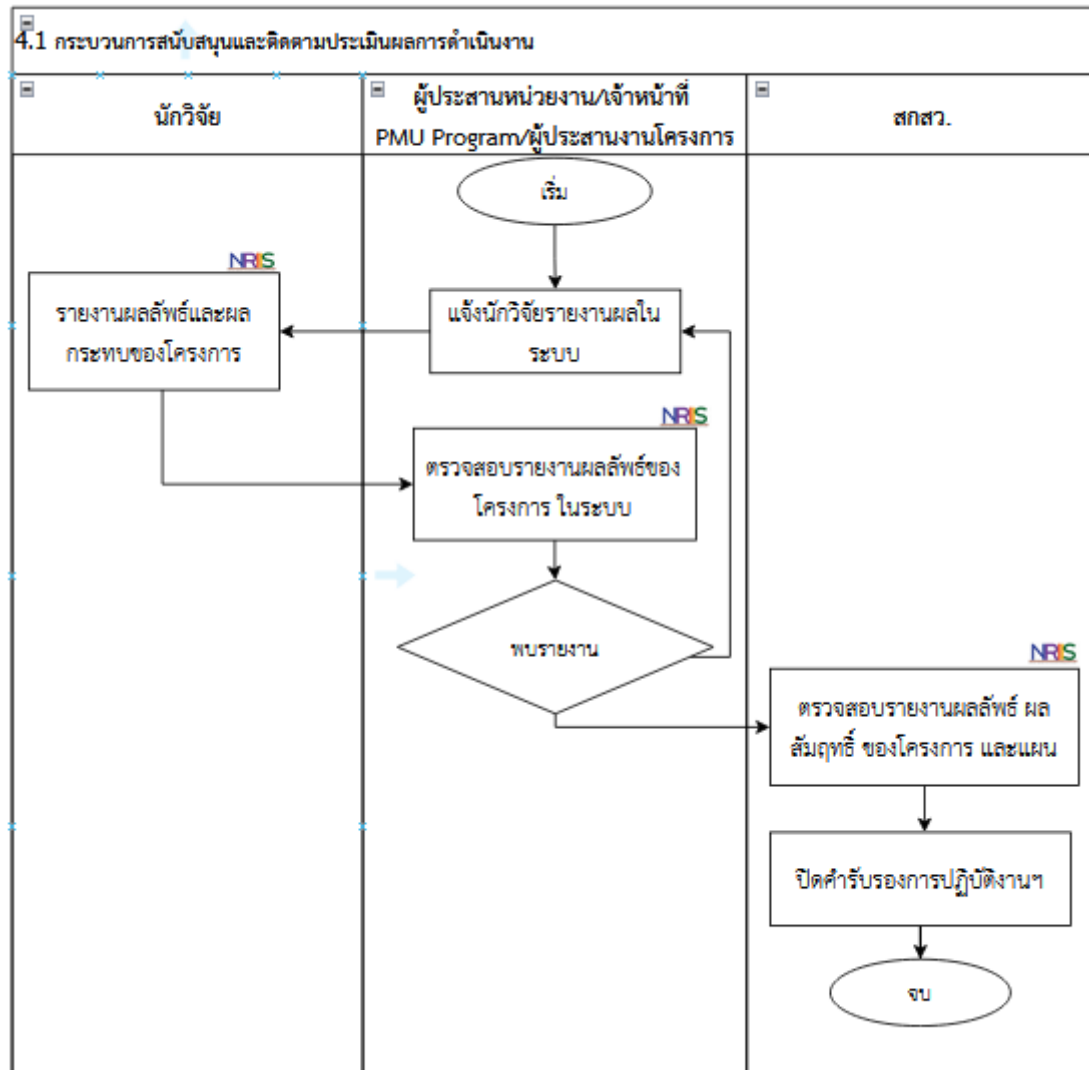
กระบวนการประเมินผลงานวิจัย (Research Evaluation)	RE-P-00
สนับสนุนและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน	RE-P-01
รายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี ของโครงการ	RE-P-02

4.1 สนับสนุนและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	สนับสนุนและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน	หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	RE-P-01	Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568	รายละเอียดการแก้ไข:-
วัตถุประสงค์ (Objective)	เพื่อสนับสนุนการติดตามผลการใช้ประโยชน์จากงานวิจัย	
ขอบเขต (Scopes)	การนำข้อมูลการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม เมื่อนักวิจัยเป็นผู้รับผิดชอบนำข้อมูลผลลัพธ์งานวิจัยเข้าสู่ระบบ NRIIS ให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามสิ่งส่งมอบที่กำหนดในสัญญาฯ รับทุน	
ตัวชี้วัด (Performance Index)	<p>ด้านคุณภาพ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีข้อมูลผลลัพธ์ ผลกระทบ และการใช้ประโยชน์รายงานครบถ้วน ตามกรอบเวลา - ข้อมูลสามารถแลกเปลี่ยนไปยังระบบที่เกี่ยวข้อง เช่น TRIUP Act หรือ ฐานข้อมูลวิทยานิพนธ์ อย่างมีประสิทธิภาพ <p>ด้านเวลา :</p> <p>นักวิจัยนำข้อมูลเข้าสู่ระบบในทุกปี เป็นระยะเวลา 5 ปีต่อเนื่อง หน่วยงานสามารถส่งรายงานไปยังสกว. ตามกำหนดเวลา</p>	
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	นักวิจัย นำเข้าข้อมูล ผู้ประสานหน่วยงาน ประสานงานนักวิจัย / ตรวจสอบ และส่งรายงานข้อมูล
	Accountable (A)	หน่วยงานตรวจประเมิน สกว.
	Consulted (C)	สกว.
	Informed (I)	สกว.
ข้อมูลนำเข้า (Input)	ผลผลิต ผลลัพธ์ ผลกระทบของโครงการวิจัย	

	แหล่งที่มา: ข้อเสนอและสัญญาวิจัย และงบประมาณ	
ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ผลลัพธ์ ผลกระทบและการนำไปใช้ประโยชน์ของโครงการวิจัย	
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	การติดตามและประเมินผลการ พิจารณาผลการดำเนินงานของ หน่วยงานรับงบประมาณ	ที่มา : สกสว.

ผังกระบวนการ (Business Process)



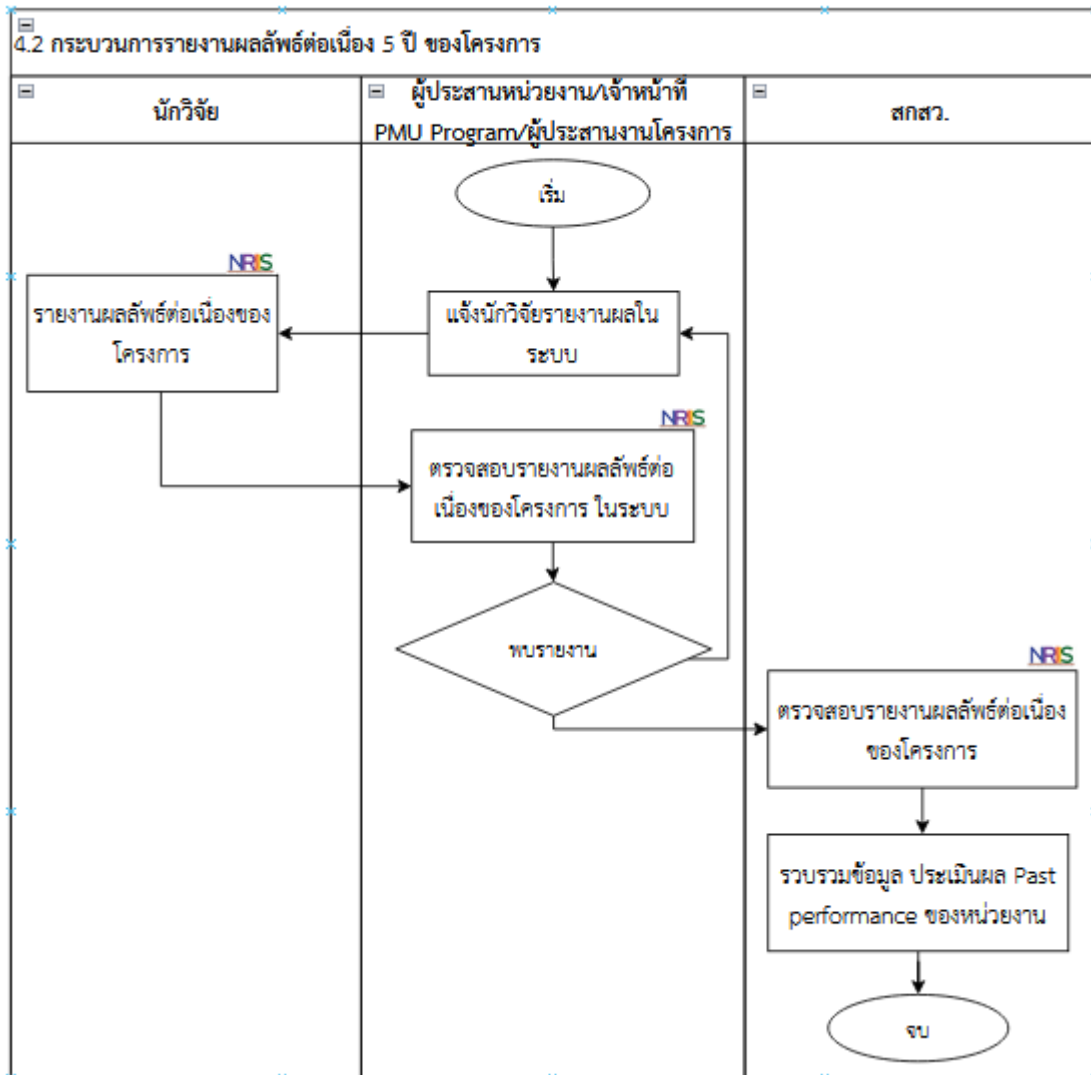
ตารางที่ 11 ผังกระบวนการ (Business Process Flow): สนับสนุนและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): สนับสนุนและติดตามประเมินผลการดำเนินงาน			
ลำดับ	เวลาดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIS
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานงานโครงการ 1. แจ้งนักวิจัยรายงานผล ในระบบ	1 วัน	นักวิจัยรับทราบการแจ้ง เตือนให้รายงานผลใน ระบบผ่านช่องทาง NRIS หรือ อีเมล หรือช่องทางที่ ระบุไว้	ระบบรายงาน
นักวิจัย 2. รายงานผลลัพธ์ และ ผลกระทบของโครงการ	1-2 วัน	รายงานผลลัพธ์และ ผลกระทบของโครงการ ตามแบบฟอร์มการ รายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี	ระบบรายงาน
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานงานโครงการ 3. ตรวจสอบรายงาน ผลลัพธ์ของโครงการใน ระบบ	1-2 วัน	ครบถ้วนสมบูรณ์และอยู่ ในระยะเวลาที่กำหนด	ระบบรายงาน
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานงานโครงการ 4. พบรายงาน	1 วัน	ครบถ้วนสมบูรณ์	ระบบรายงาน
สทสว. 5. ตรวจสอบรายงาน ผลลัพธ์ ผลสัมฤทธิ์ของ โครงการและแผน	14 วัน	รายงานผลการดำเนินงาน การเบิกจ่าย ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ	ระบบรายงาน
สทสว. 6. ปิดคำรับรองการ ปฏิบัติงานฯ	1 วัน	เอกสารครบถ้วนและ ถูกต้อง	
จบ			

4.2 รายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี ของโครงการ

ชื่อกระบวนการ (SOP title)	รายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี ของโครงการ	หน่วยงาน : PMU
รหัสกระบวนการ	RE-P-02	Version 1.0
วันที่แก้ไขล่าสุด (Revised date) DD-MM-YYYY	05/03/2568	รายละเอียดการแก้ไข:-
วัตถุประสงค์ (Objective)	เพื่อรายงานข้อมูลผลลัพธ์งานวิจัย	
ขอบเขต (Scopes)	การรายงานผลลัพธ์งานวิจัย หลังจากปิดโครงการ โดยนักวิจัยเป็นผู้รับผิดชอบนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ NRIIS ให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามสิ่งที่ส่งมอบที่กำหนดในสัญญาฯ รับทุน	
ตัวชี้วัด (Performance Index)	<p>ด้านคุณภาพ :</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีข้อมูลผลลัพธ์รายงานครบถ้วน - ข้อมูลสามารถแลกเปลี่ยนไปยังระบบที่เกี่ยวข้อง เช่น TRIUP Act หรือ ฐานข้อมูลวิทยานิพนธ์ อย่างมีประสิทธิภาพ <p>ด้านเวลา :</p> <ul style="list-style-type: none"> - นักวิจัยนำข้อมูลเข้าสู่ระบบในทุกปี เป็นระยะเวลา 5 ปี ต่อเนื่อง นับตั้งแต่สิ้นสุดโครงการ 	
ผู้เกี่ยวข้อง/ความรับผิดชอบ	Responsible (R)	นักวิจัย (ผู้รับทุน)
	Accountable (A)	ผู้ให้ทุน PMU
	Consulted (C)	สกว.
	Informed (I)	สกว.
ข้อมูลนำเข้า (Input)	ผลลัพธ์ ผลกระทบของโครงการวิจัย	
	แหล่งที่มา: ข้อเสนอและสัญญาวิจัย	
ผลลัพธ์ของกิจกรรม	ผลลัพธ์ ผลกระทบและการนำไปใช้ประโยชน์ของโครงการวิจัย	
เอกสารอ้างอิง (Reference document)	ข้อเสนอและรายละเอียดภายใต้สัญญาโครงการวิจัย	ที่มา : สัญญาโครงการวิจัย

ผังกระบวนการ (Business Process)



ตารางที่ 12 ผังกระบวนการ (Business Process Flow): รายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี ของโครงการ

ผังกระบวนการ (Business Process Flow): รายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี ของโครงการ			
ลำดับ	เวลาดำเนินการ	มาตรฐาน คุณภาพงาน	เมนู/ฟังก์ชันของระบบ NRIIS
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานงานโครงการ 1. แจ้งนักวิจัยรายงาน ผลในระบบ	1-2 วัน	นักวิจัยรับทราบการแจ้ง เตือนให้รายงานผลในระบบ ผ่านช่องทาง NRIIS หรือ อีเมล หรือช่องทางที่ระบุไว้	ระบบรายงาน
นักวิจัย 2. รายงานผลลัพธ์ ต่อเนื่องของโครงการ	1-2 วัน	รายงานผลลัพธ์ ผลกระทบ ของโครงการตามแบบฟอร์ม การรายงานผลลัพธ์ต่อเนื่อง 5 ปี	ระบบรายงาน
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานงานโครงการ 3. ตรวจสอบรายงาน ผลลัพธ์ต่อเนื่องของ โครงการในระบบ	1-2 วัน	ความถูกต้องครบถ้วน	ระบบรายงาน
ผู้ประสานหน่วยงาน/ เจ้าหน้าที่ PMU Program/ผู้ ประสานงานโครงการ 4. พบรายงาน	1 วัน	ครบถ้วนสมบูรณ์	ระบบรายงาน
สกว. 5. ตรวจสอบรายงาน ผลลัพธ์ต่อเนื่องของ โครงการ	5 วัน	รายงานผลการดำเนินงาน การเบิกจ่าย ผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบ	ระบบรายงาน
สกว. 6. รวบรวมข้อมูล ประเมินผล Past performance ของ หน่วยงาน	5 วัน	ความถูกต้องครบถ้วน	ระบบรายงาน
จบ	10 – 15 วัน		

ส่วนที่ 5

ผลกระทบและความเสี่ยง (Risk Management)

ระบบ NRIIS (National Research and Innovation Information System) เป็นแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับนักวิจัยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการขอรับทุนสนับสนุนโครงการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ ระบบนี้ช่วยเพิ่มความโปร่งใสในการบริหารทุน ลดขั้นตอนที่ยุ่งยาก และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการข้อมูลทุนวิจัย อย่างไรก็ตาม การใช้งานระบบ NRIIS ยังมีความเสี่ยงและผลกระทบที่ต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อให้เจ้าหน้าที่บริหารโครงการผ่านระบบ NRIIS สามารถบริหารจัดการข้อเสนอโครงการวิจัย การดำเนินงานวิจัย และงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสและเป็นธรรมกับนักวิจัย การบริหารความเสี่ยงของระบบ NRIIS จึงเป็นสิ่งสำคัญที่ต้องมีการประเมินและจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการของงบประมาณทุนวิจัยสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความผิดพลาด และเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ใช้ระบบทุกฝ่าย ทั้งนี้ การพัฒนาและปรับปรุงระบบ NRIIS ควรดำเนินควบคู่ไปกับการกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถลดปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารจัดการทุนวิจัยในระดับประเทศ จึงมีความจำเป็นต้องมีการบริหารความเสี่ยงและผลกระทบพร้อมแนวทางการแก้ไข ดังนี้

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทุนวิจัยผ่านระบบ NRIIS สามารถจำแนกออกเป็น 4 ด้านหลัก ได้แก่

1. ด้านกระบวนการ (Process Risks) หมายถึง กระบวนการขั้นตอนการบริหารจัดการทุน การพิจารณาการยื่นขอทุนให้เป็นไปตามมาตรฐานและระยะเวลาที่กำหนด
2. ด้านบุคคล (People Risks) หมายถึง ความสามารถและความเข้าใจของผู้ขอทุนและผู้พิจารณาทุน รวมถึงความเสี่ยงด้านความโปร่งใสและอคติในการพิจารณา
3. ด้านข้อมูล (Data Risks) หมายถึง ความถูกต้องและความปลอดภัยของข้อมูลทุนวิจัย รวมถึงมาตรการรักษาความลับและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล
4. ด้านเทคโนโลยี (Technology Risks) หมายถึง ประสิทธิภาพของระบบข้อมูลสารสนเทศวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (National Research and Innovation Information System: NRIIS) รวมถึงความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ

เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบของการของงบประมาณทุนวิจัยผ่านระบบ NRIIS

สามารถจำแนกระดับความเสี่ยง ออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

1. ระดับต่ำ หมายถึง มีมาตรฐานควบคุมที่ชัดเจน ปัญหาสามารถแก้ไขได้ง่าย ส่งผลกระทบต่อนักวิจัยและโครงการวิจัยน้อย ไม่มีผลกระทบทางการเงินหรืองบประมาณ
2. ระดับปานกลาง หมายถึง มีความผิดพลาดจากมาตรฐานที่กำหนด ส่งผลกระทบต่อนักวิจัยและโครงการวิจัยให้มีความล่าช้า คลาดเคลื่อน ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด มีผลกระทบทางการเงินหรือส่งผลให้งบประมาณมีความล่าช้า
3. ระดับสูง หมายถึง มีความเสี่ยงต่อประสิทธิภาพการบริหารจัดการทุนวิจัย ไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือนอกเหนือจากมาตรฐานที่กำหนดไว้ โครงการวิจัยไม่เป็นไปตามแผนและสัญญาที่กำหนด มีความเสี่ยงที่อาจจะต้องมีการขยายโครงการ หรือยุติโครงการ มีผลกระทบทางการเงินและงบประมาณไปเป็นไปตามที่งบประมาณที่เสนอ หรือไม่มีความโปร่งใส

